



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

zboruri deja programate, pentru a putea mentine aeroportul operational conform protocolului incheiat intre toti factorii implicati.

In conformitate cu respectarea prevederilor Manualului de Siguranta pe Aeroport, pe parcursul anului 2025 au fost instruit si testat in domeniul sigurantei atat personalul AIMKC cat si personalul tert care desfasoara activitati pe aeroport.

Au sprijinit/coordonat firmele terte ce au prestat lucrari pentru aeroport.

Au fost actualizate procedurile interne:

- Procedura interna cod PO 122 "Lucrari pe aeroport".
- Procedura interna cod PO 83 "Operarea aeronavelor civile/militare ce depasesc caracteristicile constructive certificate ale aeroportului".
- Procedura interna cod PO 57 "Raportarea obligatorie si voluntara a evenimentelor de aviatie civila".
- Procedura interna cod PO 58 "Investigarea interna a evenimentelor de aviatie civila.....".
- Procedura interna cod PO 87 "Monitorizarea conformarii cu cerintele de reglementare aplicabile SN AIMKC SA ca operator de aerodrom, administrator platforma si agent aeronautic de handling".
- Procedura interna cod PO 19 "Managementul riscului datorat faunei salbatice".
- Procedura interna cod PO 65 "Autorizarea interna a dispecerilor sol si a dispecerilor sol instructori si examinatori".
- Procedura interna cod PO 69 "Identificarea pericolelor in activitatile operationale".
- Procedura interna cod PO 67 "Comunicarea in cadrul sistemului de management al sigurantei".

A fost intocmit Programul de Pregatire al AIMKC pentru sezonul de iarna 2025-2026 (12773/15.10.2025), fiind realizate peremergator si specific sezonului, urmatoarele activitati:

- Desfășurarea instruirii interne pentru sezonul de iarnă, cu accent pe proceduri operaționale, siguranță operațională și gestionarea riscurilor specifice condițiilor meteorologice nefavorabile;
- Instruirea externa completă a personalului cu atribuții în activitatea de degivrare, în vederea asigurării conformității cu procedurile interne și standardele de siguranță aplicabile.
- S-a realizat auditarea externă a activității de degivrare de către operatorii aerieni, urmărindu-se respectarea procedurilor, eficiența operațiunilor și conformitatea cu cerințele reglementatorilor și standardele internaționale.

A fost realizata monitorizarea in exploatare a "platformei online integrate specializata pe siguranta aeroportuara", aplicatie ce permite realizarea auditurilor interne de calitate/monitorizarea conformarii cu cerintele de reglementare aplicabile, inspectiilor de siguranta (routine, non routine, saptamanala, aeronava, santier) online. Toate aspectele sesizate ca fiind neconforme au fost punctual solutionate.

In data de 03 august 2025 a avut loc evenimentul aerian Constanta "Black Sea" Air Show Ed. a-IV-a, coordonat de catre Manager Siguranta si derulat in conditii de siguranta si securitate, pe parcursul caruia nu au fost inregistrate incidente. La eveniment au participat cu aeronave in evolutie dar si in "static display" Aeroclubul Romaniei, Fortele Aeriene Romane si partenerii militari ce desfasoara activitati pe teritoriul UM 01837.

In perioada referita au fost inregistrate/ raportate urmatoarele evenimente cu potential generator de pericol pentru siguranta zborului:

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare: c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

NR. CRT.	DATA	DESCRIERE EVENIMENT	DOCUMENT INTOCMIT
1	11/02/2025	In jurul orei 07.13 UTC, in timp ce aeronava de tipul F2TH(Falcon 2000), zborul VCJ78M, se afla pe panta de aterizare, TWR informeaza Follow me2 ca in zona Twy A se afla o vulpe. Follow me2 se deplaseaza in zona si incerca sa indeparteze vulpea, dar aceasta s-a indreptat spre pista. In aceste conditii, la ora 07.15 UTC, aeronava a primit de la TWR, instructiunea de GO AROUND (ratarea aterizarii). Intre timp vulpea a traversat pista si a fost indepartata in zona inierbata catre gardul perimetral din partea de est, iar aeronava a aterizat in siguranta la ora 07.28 UTC.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
2	24/02/2025	Detalii eveniment: In data de 24.02.2025 ora 06:40 UTC a fost observat un utilaj militar de indepartare F.O.D. la pista ce se indrepta de la nord catre sud. CAAIS de serviciu a intrebat CTA TWR daca stie de prezenta utilajului militar la pista si daca a aprobat prezenta lui la pista raspunsul fiind negativ. Utilajul de indepartat F.O.D apartine fortelor militare spaniole avand nr. de inmatriculare EAE04343 fiind condus de DL RUIPEREZ care a comunicat CAAIS de serviciu ca ar fi avut aprobare de la TWR militar. In urma discutiilor cu TWR civil si militar s-a constatat ca dl. RUIPEREZ ar fi solicitat si primit aprobare pentru a folosi utilajul de indepartare F.O.D doar pentru calea de rulare ECHO, acesta intrand si la pista. Utilajul a fost insotit cu auto FOLLOW ME 2 pentru a degaja la calea de rulare ECHO iar in urma controlului de pista efectuat s-a constatat ca lipseste un capac metalic de baliza axial pista care probabil a fost aspirat cu magnetii din dotarea utilajului de indepartat F.O.D	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
3	21/04/2025	In data de 21.04.2025, la ora 07:44UTC, turnul anunta dispecerul sol ca zborul FNY5625 a intrerupt decolarea de pe pista 18 din cauza unei erori la radioaltimetru. Aeronava de tip ATLA, a intors si s-a aliniat din nou pentru decolare pista 18, a decolat in siguranta la ora 07:52 UTC.	
4	29/04/2025	In data de 29.04.2025, la ora 20.41LT Centru Operatiuni Aeriene UM m-a informat ca cineva din Baza militara a sunat ca vazut vizual o drona, in sud pe directia de aterizare 36 care nu este asa departe de aerodrom. Centru Operatiuni Aeriene UM a sunat la ora 20.52LT ca a inchis actiunea deoarece nu se confirma drona. In tot acest timp nu a fost trafic aerian in zona aerodromului. S-a informat DG Bogdan Artagea, Politia TA Comisar Sef Batranu Adrian. -La ora 21.28 TWR C-ta vede visual Vest in indepartare o lumina alba care licarea din cand in cand cu rosu cu suspiciunea de a fi o drona; la fel si Cometa 4 de la PC5 vede vizual in Sud. Din informatiile primite de la Centru Operatiuni Aeriene UM nu aparea nimic pe radar si in acest timp nu a fost trafic aerian in zona aerodromului. La ora 22.07 nu s-au mai vazut luminile.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
5	10/05/2025	-Astazi, 10.05.2025, la efectuarea inspectiei saptamanale non rutine, in zona paduricea de la fosta baterie de sud, in interiorul gardului perimetral al aeroportului, au fost observate 2 caprioare. -In data de 04.05.2025 a fost observata o caprioara, pe camera video, pe drumul perimetral, tot in zona respectiva. -Deasemenea, aseara 09.05.2025, in timpul actiunii de vanatoare care s-a desfasurat intre orele 20.00-23.00, au fost observate cu aparatele termo, un numar de trei exemplare din specia caprior, in aceeasi zona. Pana la indepartarea lor, din incinta aeroportului, acestea vor fi tinute sub stricta observatie, deoarece reprezinta un real pericol pentru siguranta zborului.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
6	27/05/2025	Dupa aterizarea aeronavei A21N pe pista 18, la ora 19.45LT, inregistrata G-WUKU, apartinand companiei WIZZ AIR UK, care efectua zborul EGGW/LTN (Luton, Marea Britanie) - LRCK/CND, TWR m-a informat ca echipajul a raportat ca a vazut 8 pescarusi si posibil sa fi lovit la aterizare in zona TDZ 18. Dupa parcarea aeronavei, la controlul PDA s-a gasit 4 pescarusi intregi, la aproximativ 800m dupa pragul pistei 18, trei(3) pescarusi pe latura de EST intre 20m si 50m aproximativ de axul PDA si un(1) pescarus pe VEST la aproximativ 20m de ax PDA. La inspectia vizuala a aeronavei nu s-au observat urme sau pete de sange. Inainte cu aproximativ 10 minute de ora aterizarii s-a facut inspectia pistei si nu au fost	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS

37-72

De expeditat prin postă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

NR. CRT.	DATA	DESCRIERE EVENIMENT	DOCUMENT INTOCMIT
		observate pasari sau animale. Echipajul aeronavei a luat legatura cu compania si a hotarat ca va veni o echipa tehnica in aproximativ 4 ore de la Bucuresti sa verifice aeronava. Aeronava a fost verificata si a decolat in siguranta la ora 00.22LT.	
7	10.06..2025	Dupa aterizarea aeronavei GLF 4, TC-VTN pe pista 36 la ora 23.18LT si parcare pe locul nr.2, TWR Constanta informeaza ca aeronava cu nr. de zbor TCVTN a raportat o lumina puternica verde, tip laser 2 mile EST, cand era la 7 mile pe finala aterizare pista 36. Ora la care a fost raportat evenimentul a fost 23.15 LT. Ca urmare a informarii primite de la TWR prin care echipajul raporteaza existenta unor fluxuri luminoase de tip lasere, s-a anuntat prin Dispeccerat Coordonare institutiile abilitate.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
8	17/06/2025	La ora 1719UTC, TWR informeaza ca elicopterul SMURD, cu numarul de inregistrare 349, de la pozitia de stationare 18, o sa opreasca motoarele pentru inspectarea palelor, deoarece in timpul procedurii de pornire a motoarelor, un porumbel a intrat in rotorul principal. PIC a verificat palele rotorului principal, pe doua pale au fost observate pene dar fara sa afecteze siguranta zborului. La ora 1737UTC elicopterul SMURD 349 a decolat in siguranta catre Constanta.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
9	18/06/2025	La aterizarea aeronavei A21N pe pista 18, la ora 20:15 LT, inregistrata G-WUKU, apartinand companiei WIZZ AIR UK, care efectua zborul EGGW/LTN (Lutton, Marea Britanie) – LRCK/CND, dupa parcare aeronavei, la ora 20:21 LT la inspectia walk around a fost observata o pasare (cioara) in motorul numarul 2, a fost informat PIC care a decis informarea companiei si chemarea unei echipe tehnice de la Bucuresti La ora 20:00 LT s-a intrat la inspectia pistei si s-a iesit la ora 20:10LT unde au fost observate pasari (ciori) in zona TDZ pista 18 care au fost indepartate cu mijloace sonore si arma de vanatoare si raportate catre TWR La ora 00:40 a sosit echipa tehnica dar nu sau incadrat in timp util pentru a remedia problema pana cand se termina programul de lucru al echipajului fapt pentru care aeronava nu a mai decolat si a trebuit sa se reprogrameze zborul.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
10	06/07/2025	La ora 0424UTC, TWR a anuntat ca Brio68 a interrupt decolarea de pe pista 36 din cauza unei anomalii la motorul nr. 2. Aeronava a revenit la platforma, motorul nr. 2 a fost inspectat de personalul tehnic al operatorului, dupa mai multe delay-uri, Brio68 si-a suspendat planul si nu a mai revenit la zbor.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
11	22/07/2025	La aterizarea aeronavei A21N pe pista 36, la ora 22:37 LT, inregistrata G-WUKX, apartinand companiei WIZZ AIR UK, care efectua zborul EGGW/LTN (Lutton, Marea Britanie) – LRCK/CND, dupa parcare aeronavei la inspectia walk around a fost observate cateva pene pe statorul motorului 2 si doua pete de sange in in spatele motorului 2. A fost informat PIC care a decis informarea companiei si chemarea unei echipe tehnice de la Bucuresti. (PIC nu a raportat nimic pe frecventa TWR-CND dupa aterizare/parcare) S-a efectuat controlul pistei, cu mare atentie, dar nu s-au gasit pasari lovite, sau resturi de pasari pe PDA.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
12	05/08/2025	La ora 16:59 LT, dupa aterizarea aeronavei, TWR ma informeaza pe statie pe canal 1 ca Brio 68 a lovit o pasare in apropiere de prag 36 si ma solicita sa intru la PDA in prag 36 de pe TWY A pentru verificari. In urma inspectiei am gasit o pasare de talie mare (vultur) lovita pe marcaj prag 36 raportand acest lucru TWR. Dupa parcare aeronavei, m-am deplasat la aceasta si am observat ca in urma impactului radomul aeronavei a fost deteriorat. Mentionez ca inainte de aterizarea aeronavei, la controlul pistei nu au fost observate pasari, iar echipajul m-a informat ca pasarea a iesit din iarba in fata lor la aproximativ 15-20 metri de prag 36.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
13	05/08/2025	TWR informeaza la ora 16.38UTC ca zborul W95401 a intrerupt apropierea pe pista 36 raportand un stol de pasari care traversau de la EST la Vest. Zborul W95401 a aterizat in siguranta la ora 16.55UTC pe pista 18. Dupa aterizare PIC a	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS

38/72

De expeditat prin postă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

NR. CRT.	DATA	DESCRIERE EVENIMENT	DOCUMENT INTOCMIT
		informat TWR ca nu crede ca a lovit pasari cea ce s-a confirmat si inspectia vizuala a aeronavei dupa parcare.	
14	16/09/2025	1. In data de 16.09.2025, la ora 21.05LT TWR-CND anunta CAAIS ca vede o lumina alba care licarea din cand in cand cu rosu/verde la Nord-Est de aerodrom. La ora 21.35 LT pilotul aeronavei A 400 care venea la aterizare confirma/raporteaza ca la 9 mile pe finala 18 vede la 2 mile Est o lumina intermitenta. Dupa calcule TWR ar fi deasupra comunei Cogeaalac. S-a informat Centru Operatiuni Aeriene UM care a verificat si nu apare nimic pe radar. S-a informat DG Bogdan Artagea, Politia TA Comisar Sef Batranu Adrian. 2. La ora 22.25LT Centru Operatiuni Aeriene UM anunta ca a aparut pe radar o drona la vest de aerodrom si incep procedura de bruijaj in coordonare cu TWR-CND. Dar la scurt timp drona a disparut de pe radar si nu au mai executat procedura de bruijaj. In tot acest timp a fost trafic aerian in zona aerodromului.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
15	16/10/2025	In data de 16.10.2025 la ora 20:35LT TWR-CND imi solicita o inspectie a pistei si al spatiului aerian pe partea de vest, deoarece pilotul elicopterului militar PUMA 91 a raportat prezenta unei drone la joasa altitudine deasupra comunei Mihail Kogalniceanu. Moment in care aeronava Wizzair WUK628 era pregatita pentru a intra la pista. Am procedat la inspectia pistei si al spatiului aerian, unde coordonand cu TWR-CND am observat doar elicopterele militare ce se aflau in zbor. Intre timp au fost informati de situatie Managerul de siguranta Barcaru George si Director Operational Suta Nicusor, Sef Birou Politie Transporturi Batranu Adrian nu a raspuns la apelul telefonic. De la pista am eliberat pe TWY Echo la solicitarea TWR-CND pentru ca aeronava sa nu intarzie. Aeronava a decolat in siguranta la ora 20:52LT pista 18. Intre timp am cerut informatia daca s-a inceput bruijajul de catre parteneri iar raspunsul a fost „negativ”. 2. Dupa decolarea aeronavei Wizzair am solicitat telefonic Centrului de Operatiuni Aeriene informatii despre drona, acestia confirmand faptul ca a fost o drona a partenerilor americani ridicata din greseala.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
16	11/11/2025	Dupa aterizarea la ora 1829LT si parcare aeronavei A21N apartinand companiei Wizz Air, inregistrare, G-WUKP, la inspectia aeronavei, co-pilotul a observat la motorul 1 urme de sange si fulgi de pasare. A fost solicitata o echipa tehnica de la Bucuresti pentru inspectarea motorului. La controlul pistei nu au fost observate pasari nici inainte de aterizarea zborului Wizz Air nici dupa aterizare.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
17	12/11/2025	La ora 09:06 LT, TWR ma informeaza ca aeronava CL60 BRIO66 a anulat decolarea din cauza pasarilor si posibil sa fi lovit o pasare motiv pentru care se intoarce la platforma pentru verificari, aeronava este verificata de catre personalul tehnic si nu gasesc urme sau deteriorari. Dispecerul sol de serviciu intra la controlul pistei si gaseste la aproximativ 300 m de pragul 36 un pescarus lovit. Mentionez ca inainte de incercarea de decolare, a fost efectuat controlul pistei de catre Dispecerul sol de serviciu si acesta nu a observat pasari. Aeronava decoleaza in siguranta la ora 09:22LT	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
18		La ora 16.44 UTC, TWR CND a anuntat ca o aeronava in regim de zbor OAT, dupa aterizare si rulare pentru degajare pista pe o cale de rulare militara a iesit din acostament la nord de TWY E (cale de rulare militara) aproximativ 4m pe suprafata inierbata si a ramas imobilizata si pista blocata. Aeronava imobilizata nu a fost avariata si a fost indepartata la ora 18.24 UTC, pista LRCK fiind deschisa la ora 18.27 UTC. Au fost emise NOTAM-uri, A6522/25 si A6523/25 cu RWY 18/38 CLSD, iar aeronava cu nr. zbor BRIO66 a facut zona si a aterizat la ora 18.35 UTC iar aeronava cu nr. zbor W95401 a folosit aeroportul de rezerva LBWN unde a alimentat cu combustibil si a aterizat la LRCK la ora 19.26UTC.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS

De expeditat prin postă fax e-mail

39/72

Cod sursă editare:c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

3) ACTIVITATEA COMERCIALĂ, DE MARKETING ȘI POLITICI DE TARIFE

Activitate Marketing, Relații Internaționale și Relații Publice

Pe parcursul anului 2025, în cadrul Departamentului Economico Comercial și Relații Publice s-au efectuat diverse activități pentru a păstra o bună colaborare cu partenerii actuali și operatorii în ceea ce privește menținerea zborurilor operate, dar s-au inițiat și întâlniri de lucru în vederea introducerii de noi rute pe diverse destinații cu plecare/sosire de pe/la Constanta, destinații solicitate în mod curent de pasageri.

Pe parcursul anului au fost inițiate activități și sedințe de lucru, după cum urmează:

- menținerea imaginii pozitive a S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogalniceanu Constanța S.A precum și promovarea activităților aeroportuare, prin comunicarea permanentă cu mass-media, oferindu-se suport și informațiile necesare realizării diverselor reportaje, pentru interesul public, în temeiul Legii 544/2001 actualizată;
- informarea și răspunsul la petițiile/sesizările înregistrate (OUG 27/2002) dar și la diverse solicitări transmise către aeroport din partea unor persoane fizice sau juridice;
- întreprinderea acțiunilor în relația de colaborare cu reprezentanții bazei militare din vecinătate, prin acordarea de sprijin pentru buna desfășurare a activităților integrate în cadrul vizitelor oficiale, fiind asigurate servicii de protocol;
- promovarea prin intermediul căilor de comunicare disponibile a zborurilor operate în regim regulat către Istanbul și Londra ;
- discuții și întâlniri cu reprezentanții Corendon Airlines și Paralela 45, în vederea operării curselor charter cu destinația Antalya începând cu data de 21 mai 2025 ;
- discuții și întâlniri cu reprezentanții Animawings, în vederea lansării curselor charter începând cu luna aprilie cu destinația Hurghada ;
- promovarea prin intermediul căilor de comunicare disponibile a informațiilor diverse, utile pentru pasageri în contextul lucrărilor desfășurate în cadrul proiectelor derulate ;
- participarea în luna februarie 2025 la "Sedința Directorilor Generali ai Aeroporturilor membre A.A.R." în vederea consolidării colaborării între aeroporturi, autorități și operatorii din industrie, acest gen de eveniment favorizând schimbul de idei, analiza provocărilor actuale și identificarea unor soluții comune, care să ducă în cele din urmă, la îmbunătățirea serviciilor oferite pasagerilor ;
- promovarea în social media a zborurilor operate în regim regulat către Istanbul și Londra, a zborurilor charter către Antalya, dar și diverselor informații utile pentru pasageri în contextul lucrărilor desfășurate în cadrul proiectelor derulate ;
- întâlniri de lucru în vederea organizării și promovării demonstrației aeriene *Black Sea Air Show, editia a IV-a*, eveniment la care a fost prezent un număr impresionant de peste 20.000 de spectatori;
- organizarea Sedinței Directorilor Generali ai Aeroporturilor din România și participarea în cadrul acesteia în perioada 26-28 august 2025;

De expediat prin poștă fax e-mail

40-72

Cod sursă editare(c:\documente\clor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1406 VO39 0129 1400 BRD Constanta

- intalniri de lucru ale Specialistului pentru implementarea strategiei de marketing cu reprezentatii responsabili pentru reabilitarea noului terminal de pasageri, in vederea identificarii spatiilor publicitare si eficientizarea acestora prin amplasare strategica, digitalizare, experienta pentru pasager, monetizare eficienta etc;
- intalniri de lucru ale secretarului "Grupului de lucru pentru implementarea metodologiei de evaluare a riscurilor de coruptie" (desemnat prin decizia 17646/31.12.2024), cu grupul din care face parte, in vederea actualizarii Registrului riscurilor de coruptie si a Listei functiilor sensibile prin verificarea si completarea fiselor de evaluare a nivelului de expunere la riscuri a fiecarei directii.

Comparatie an 2024 vs. an 2025 zboruri operate in regim regulat pe tot parcursul anului:

Ruta	Compania	Miscari 2024	Nr. pasageri inregistrati 2024	Miscari 2025	Nr. pasageri inregistrati 2025	Crestere/Scadere pasageri
Londra – Constanta - Londra	Wizz Air	312	64.632	283	76.047	+17,66%
Istanbul – Constanta – Istanbul	Turkish Airlines	276	23.583	227	25.353	+7,51%

Comparatie an 2024 cu an 2025 trafic total inregistrat inclusiv pasageri aflați în tranzit:

AN	Nr pasageri
2024	115.107
2025	121.917
Crestere/Scadere	+10,25%

Raportandu-ne la datele statistice de mai sus cu privire la traficul total, observăm o majorare a numărului de pasageri, in procent de aproximativ 10,25% fata de anul 2024, avand in vedere traficul aerian pe segmentul low-cost si cel de linie.

In ceea ce priveste traficul comercial de pasageri, pe ambele rute operate in regim regulat, numarul de pasageri a crescut atat pe ruta Londra-Constanta-Londra, cat si pe ruta Istanbul-Constanta-Istanbul.

In vederea promovarii activitatilor aeroportuare si mentinerii unei imaginii pozitive a S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogalniceanu Constanța S.A in spatiul public, este deschisa permanent calea de comunicare cu mass-media, oferindu-se suport si informatiile necesare realizarii diverselor reportaje, pentru interesul public, in temeiul Legii 544/2001 actualizata. Totodata au fost oferite diverse informatii ca raspuns la petitiile/sesizarile inregistrate (OUG 27/2002) dar si la diverse solicitari transmise catre aeroport.

Prin intermediul paginii de socializare a aeroportului au fost transmise in mod curent informatii utile pasagerilor, noutati referitoare la operarea curselor aeriene, oferte ale companiilor aeriene, informatii legate de transport si acces aeroport, etc. in vederea informarii prompte a acestora.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S VO39 0129 1400 BRD Constanta

Totodata, in vederea promovarii imaginii Aeroportului International Mihail Kogalniceanu Constanta in mass-media (presa locala si centrala), s-a desfasurat in cadrul primului semestru o campanie, cu scopul de a creste vizibilitatea aeroportului in comunitatea locala si centrala prin promovarea zborurilor directe/charter cu plecare de pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta, prin publicarea unor machete publicitare online/in ziar tiparit, precum si prin difuzarea unor spoturi radio/tv, in publicatii/trusturi presa.

In relatia de colaborare cu reprezentantii bazei militare din vecinatate, s-au intreprins actiuni prin acordarea de sprijin pentru buna desfasurare a activitatilor integrate in cadrul vizitelor oficiale, fiind asigurate servicii de protocol.

Activitate Contracte, Tarife

Situatia contractelor S.N. Aeroportul International Mihail Kogalniceanu- Constanta S.A. in perioada 01.01.2025-31.12.2025:

Nr. crt.	Contracte (tip)	In vigoare la data de 31.12.2025	Contracte incheiate/modificate in perioada ianuarie – decembrie 2025			Incetate in perioada ianuarie – decembrie 2025
			Nr. contracte incheiate / modificate	Incheiate / modificate cu agenti economici romani	Incheiate / modificate cu agenti economici straini	
1.	Inchiriere/comodat	22 / 2	4 / 41	4 / 39	0 / 2	6
2.	Prestari servicii (utilitati)	6	2 / 0	2 / 0	0 / 0	2
3.	Operare la platforma	6	0 / 16	0 / 16	0 / 0	1
4.	Operare	2	0 / 0	0 / 0	0 / 0	0
5.	Prestari Servicii Aeroportuare si de Handling la Sol	14	14 / 36	8 / 22	6 / 14	22
6.	Acord Standard Handling la Sol	14	9 / 22	7 / 9	2 / 13	13
7.	Ticketing	2	1 / 0	0 / 0	1 / 0	0
8.	Merchant Agreement	2	0	0	0	0

1) Contracte in vigoare la data de 31.12.2025 – 70, din care :

- 22 contracte de închiriere ;
- 2 contracte de comodat ;
- 6 contracte de prestări servicii (utilitati);
- 6 contracte de operare la platformă ;
- 2 contracte de operare ;
- 14 contracte prestări servicii aeroportuare și de handling;
- 14 acorduri standard de handling la sol (procedură simplificată) ;
- 2 contracte de ticketing ;
- 2 merchant agreement ;

Contracte nou intocmite in perioada 01.01 – 31.12.2025 - 30, din care :

De expediat prin poștă fax e-mail

42-72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645**



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- 4 contracte de închiriere;
- 2 contracte de prestări servicii (utilitati);
- 14 contract de prestari servicii aeroportuare și de handling;
- 9 acorduri standard de handling la sol (procedură simplificată) ;
- 1 contract de ticketing.

Contracte încetate în perioada 01.01 – 31.12.2025 - 44, din care :

- 6 contracte de închiriere ;
- 2 contracte de prestari servicii (utilitati) ;
- 1 contract operare la platforma ;
- 22 contracte de prestari servicii aeroportuare și de handling;
- 13 acorduri standard de handling la sol (procedură simplificată) ;

Acte aditionale emise la contractele în vigoare în perioada 01.01 – 31.12.2025 - 115, din care:

- 41 la contracte de închiriere;
- 16 la contracte de operare la platformă;
- 36 la contracte de prestari servicii aeroportuare și de handling;
- 22 la acorduri standard de handling la sol .

2) Venituri generate de aceste contracte în perioada 01.01-31.12.2025

a) Venituri obținute din facturarea tarifelor aeroportuare și a tarifelor aferente handling-ului de bază și handling-ului la cerere : **7.087.281 lei**

b) Venituri obținute din chirii și redevențe **2.465.217 lei**

3) Alte activități ale Serviciului :

În perioada ianuarie - decembrie 2025 au fost realizate următoarele acțiuni :

- demersuri efectuate (în vederea recuperării creanțelor în perioada 01.01.2025 – 31.12.2025);
- corespondența cu operatorii aerieni în vederea transmiterii cotațiilor de tarife ca urmare a solicitărilor transmise de către aceștia ;
- avizare și atestare facturi venituri pentru perioada 01.01.2025 – 31.12.2025.
- organizare licitații publice cu strigare în vederea atribuirii contractelor de închiriere.

4) Materiale supuse aprobării CA conform prevederilor Statutului societății :

Materiale Consiliu de Administrație :

1) aprobarea suplimentării suprafeței de 549.40 mp ce face obiectul Contractului de Închiriere nr...., în sensul închirierii către SC JEPP SRL prin procedura directă a unor suprafețe suplimentare de 370.30 mp și a unei clădiri în suprafața de 11.70 mp , în vederea asigurării manevrelor de încărcare / descărcare a autoalimentatoarelor din cadrul depozitului de carburanți ;

2) aprobarea actualizării tuturor tarifelor și taxelor obținute din activitatea de bază cu minimul ratei inflației pentru anul 2024 (5,6%) stipulate în politicile tarifare ale SN AIMKC SA ;

3) aprobarea completării și modificării Politicii de Tarife – Secțiunea II - Tarife pentru închirierea spațiilor și prestațiile de servicii conexe (utilitati), aplicate pe SN AIMKC SA, Cap 8- Alte tarife, cu modificarea art. 8.3.2. - Produse petroliere ;

De expediat prin poștă fax e-mail

43/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12645



Cont Bancar RO42 ERDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- 4) aprobarea completarii si modificarii Politicii de Tarife – Sectiunea I - Tarife aeroportuare si tarife pentru prestari servicii la aeronave aplicate pe SN AIMCK SA, Cap. 8 - Alte tarife, cu introducerea art. 8.11 - Tarif pentru supraveghere PSI la alimentarea cu combustibil la aeronava ;
- 5) aprobarea completarii si modificarii Politicii de Tarife – Sectiunea II - Tarife pentru inchirierea spatiilor si prestatiile de servicii conexe (utilitati), aplicate pe SN AIMKC SA, Cap 8 - Alte tarife, cu introducerea urmatoarelor tarife :
 - a) emitere / reemitere permise de acces pentru persoane si / sau autoturisme in incinta aeroportului ;
 - b) emitere / reemitere permise pietoni (personal agenti economici) pentru circulatia pe suprafata de miscare si/sau emitere / reemitere permis soferi pentru conducere vehicule pe suprafata de miscare ;
 - c) tarif monitorizare PSI (desfasurare activitati alimentare cu combustibil aeronave) ;
 - d) tarif monitorizare PSI (exceptie : agentii care desfasoara activitati alimentare cu combustibil aeronave, bancomate, automate, publicitate si reclama, info-desk) ;
 - e) tarif pentru instruire initiala practica si teoretica ;
 - f) tarif pentru reinstruire teoretica si practica ;
 - g) tarif aferent inspectie de siguranta pentru autovehicule ;
 - h) taxa pentru deteriorarea infrastructurii aeroportuare (curtea interioara, PC2, PC3 si Poarta Albastra)
- 6) aprobarea completarii si modificarii Politicii de Tarife – Sectiunea II - Tarife pentru inchirierea spatiilor si prestatiile de servicii conexe (utilitati), aplicate pe SN AIMKC SA, Cap 8 - Alte tarife, cu introducerea tarifului - instituire zona demarcata (si actualizare cu modul de aplicare);
- 7) aprobarea incheierii unui contract de inchiriere a 2000 mp cu destinatia depozit de combustibil prin procedura de licitatie publica cu strigare organizata de Bursa Romana de Marfuri, pe o perioada de 1 (unu) an cu posibilitatea de prelungire pana la concurenta unei durate maxime a contractului de 5 ani ;
- 8) modificarea Politicii de Tarife – Sectiunea I - Tarife aeroportuare si tarife pentru prestari servicii la aeronave aplicate pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta, cu actualizarea tarifului pentru Asistenta PSI Cat 8, Cat 9, Cat.10 ;
- 9) aprobarea modificarii Politicii de Tarife – Tarife aeroportuare si tarife pentru prestari servicii la aeronave aplicate pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta, prin completarea subart. 5.2.2. - Reguli de aplicare » din cadrul subcapitolului 5.2. -Tarife de handling de baza si modificarea subcapitolului 5.3. - Tarif de handling cargo;
- 10) aprobarea modificarii subart. 5.2.5 si a subart.5.2.6. din cadrul Politicii de Tarife – Tarife aeroportuare si tarife pentru prestari servicii la aeronave aplicate pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta ;
- 11) aprobarea completarii si modificarii Politicii de Tarife – Sectiunea II (reactualizata si revizuita) - Tarife pentru inchirierea spatiilor si prestatiile de servicii conexe (utilitati), aplicate pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta, Cap. 8 - Alte tarife ;
- 12) aproba incheierea unor contracte de inchiriere spatii (prin proceduri de licitatie publica cu strigare) in cadrul noului Terminal, avand ca necesitate asigurarea serviciilor si produselor alimentare si nealimentare catre pasagerii ce vor tranzita Terminalul.

De expedit prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\ldori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

44/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta



4) ACTIVITATEA DIRECȚIEI TEHNICE

Activitatea și acțiunile direcției tehnice aferente anului 2025, au avut ca scop contribuția la îndeplinirea indicatorilor asumați de Directorul General prin contractul de management cât și prin declarațiile acestuia referitoare la calitate și siguranță.

Datorită lucrărilor de investiții, o importanță deosebită s-a acordat activităților aferente modernizării sistemelor și colaborării cu celelalte compartimente în vederea rezolvării unor situații punctuale, prin asigurarea de asistență de specialitate.

De menționat este faptul că mentenanța corectivă, este structurată pe domenii de activitate, astfel procedura „PO 07 Monitorizarea stării infrastructurii”, este gestionată de structura înființată în urma reorganizării la direcția dezvoltare, procedura „Monitorizarea conformării cu cerințele de reglementare - PO 87” este gestionată de departamentul siguranță - operativ iar pentru mijloacele tehnice aeroportuare există manualul de mentenanță întocmit și gestionat de direcția operațională.

Având în vedere faptul că lucrările de investiții, se efectuează fără întreruperea activității aeroportuare, doar cu întreruperi programate, acțiunile propuse spre implementare pentru anul 2025, au rămas în mare parte cele de la începutul anului și anume:

- Executarea în bune condiții și la timp a mentenanței preventive a sistemelor conform reglementărilor specifice referitoare la mentenanță aerodromuri, transpuse în manualul de mentenanță al clădirilor (fără aerogări), cel de mentenanță al balizajului PDA cât și în celelalte proceduri și instrucțiuni de lucru. Sistemele avute în vedere sunt: balizaj luminos (axial și marginal A și B, marginal platforme, stop bar, lumini de garda, indicatoare de vânt, panouri luminoase), iluminat platforme, sisteme de electroalimentare, sisteme electrice, alimentare cu apă, canalizare, pluvial, drenaje, încălzire;
- Executarea în bune condiții și la timp a mentenanței corective, în urma comenzilor de lucrări conform procedurii operaționale „PO 07 Monitorizarea stării infrastructurii” și a solicitărilor conform procedurii „Monitorizarea conformării cu cerințele de reglementare - PO 87”;
- Întocmirea și analiza bilanțurilor lunare pe locuri și centre de consum pentru utilități;
- Activități specifice modernizării sistemelor și dotărilor aferente domeniului de activitate conform BVC 2025;
- Colaborarea cu celelalte compartimente în vederea rezolvării unor situații punctuale de regula asistență de specialitate, analiza facturi, analiza oferte, completare anexe contracte, acțiuni de conformare ecologică;
- Participarea la comisii, grupuri de lucru în urma sarcinilor primite pe cale ierarhică;
- Răspuns în termen la adrese interne, externe cât și la solicitări pe cale ierarhică;
- Instruire personal și urmărirea punerii în practică a celor referitoare la: protecția muncii, situații de urgență, sistemul calității, regulament intern, regulament de organizare și funcționare, proceduri și instrucțiuni specifice, manuale.

Acțiunile propuse au fost puse în aplicare prin următoarele activități:

- monitorizarea stării infrastructurii, echipamentelor și facilităților aeroportuare din aria de competență în vederea evitării apariției de neconformități sau avarii;
- executarea în bune condiții și la timp a mentenanței în vederea evitării apariției de neconformități sau avarii și evitarea de costuri suplimentare/neprevăzute;
- rezolvarea neconformităților promptă și la un nivel calitativ bun;
- executarea de lucrări cu forțe proprii în vederea reducerii costurilor;

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

45/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



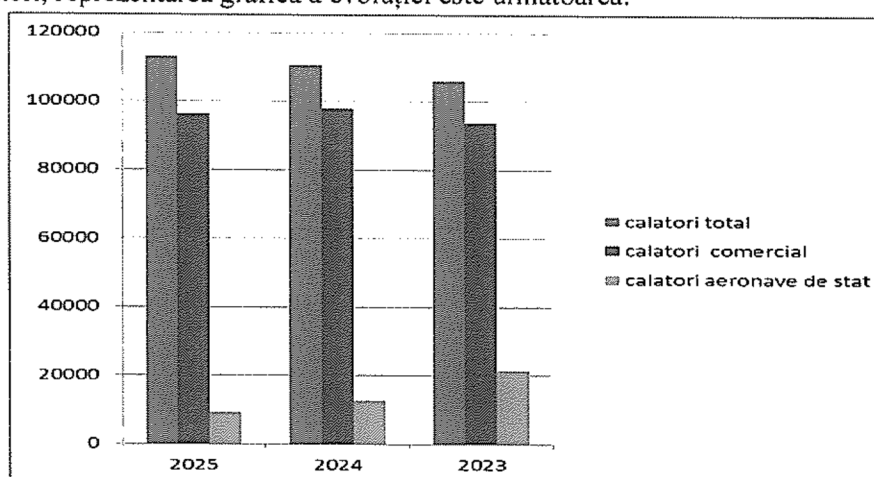
Cont Bancar RO42 BRDE 140S VO39 0129 1400 BRD Constanta

- utilizarea eficientă a forței de muncă în vederea diminuării pe cat posibil a orelor suplimentare;
- continuarea monitorizării utilităților pe centre de consum, in vederea depistării unor consumuri nejustificate;
- eficientizare in funcționarea sistemelor, prin stabilirea de programe de funcționare si parametri corespunzători;
- continuare acțiunii de conștientizare a personalului "stinge, oprește, reciclează".
- sprijinirea activității celorlalte compartimente pentru lucrările de investiții, reactualizarea tarifelor, închirierea de spatii;
- instruirea personalului.

Corelarea consumurilor referitoare la utilități cu numarul de calatori este prezentata mai jos.

calatori (inclusiv tranzit)	2025	2024	2023	2025/2024	2025/2023
calatori total	112990	110587	106107	102,17%	106,49%
calatori comercial	96336	97925	93869	98,38%	102,63%
calatori aeronave de stat	9263	12662	21598	73,16%	42,89%
energie electrica					
consum total aeroport (Mwh)	2358	1587	1450	148,58%	162,62%
consum aeroport (Mwh)	1146	881	955	130,08%	120,00%
consum companii (Mwh)	1096	891	688	122,95%	159,30%
balizaj (Mwh)	116	185	193	62,56%	60,10%
Gaze naturale si CLU					
consum total aeroport (Mwh)	622	681	1186	91,34%	52,45%
consum aeroport (Mwh)	305	547	1114	55,76%	27,38%
consum companii (Mwh)	317	134	72	236,57%	440,28%

Pentru calatori, reprezentarea grafica a evoluției este următoarea:



De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\ldori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU-CONSTANTA" S.A.

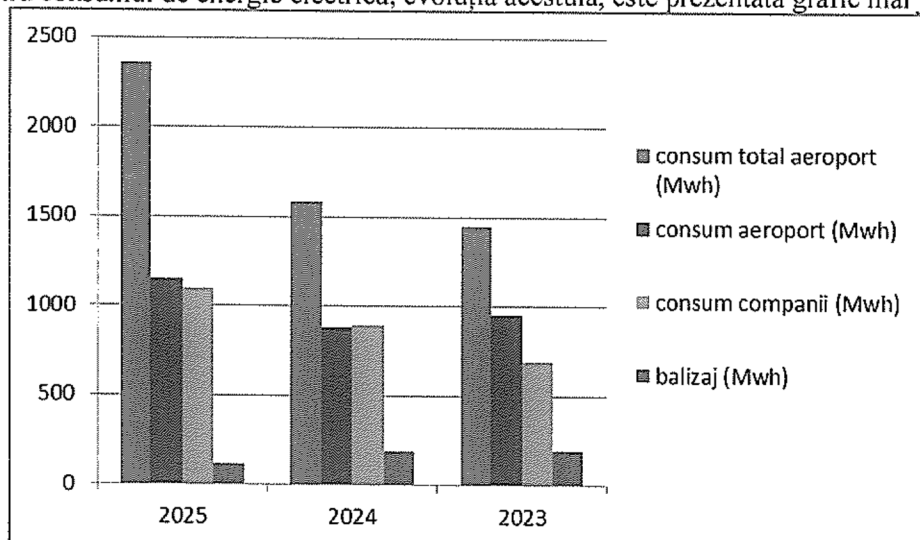
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

Analizând cele de mai sus, se constata ca traficul de calatori pentru 2025 a crescut raportat la 2024, an si celui din 2023.

Pentru consumul de energie electrica, evoluția acestuia, este prezentata grafic mai jos.



Analizând cele de mai sus se constata, ca pentru 2025, consumului de energie electrica aferent activității aeroportuare este mai mare decât în 2024 si 2023, deoarece s-a funcționat pe terminalul provizoriu. Terminalul provizoriu, a contribuit la consum, pentru ca incalzirea si racirea au functionat pe energie electrica . Datorita specificului si anume, deservirea aeronavelor de stat, aeroportul, trebuie sa fie funcțional 24/24 h si sa confere unu grad ridicat de siguranța, securitate si calitate a serviciilor. In aceste condiții, trebuie avut in vedere faptul ca, pentru menținerea în funcțiune a aeroportului 24/24 h, consumurile sunt relativ aceleași ori corelate cu numarul de calatori si aeronavele de stat si sunt semnificative, daca aeroportul se folosește la un nivel scăzut fata de capacitatea proiectata. De asemenea, trebuie avut în vedere faptul ca, aeronavele de stat au impact, în special asupra consumurilor aferente pistei de decolare-aterizare și mai puțin asupra consumului pentru aerogări, fapt ce reiese din situația consumurilor pentru balizaj ce s-au menținut relativ constant (pentru 2025, balizajul , pe componente LED cu consum redus, datorita lucrărilor de modernizare).

De semnalat, este si faptul ca se constata o creștere substanțiala a consumului, pentru companiile cărora le furnizam energie electrica, deoarece acestea au folosit energie electrica pentru încălzire si racire, dar impactul semnificativ l-au avut consumurile aferente lucrărilor noi aerogări (SSAB) in special in 2025, datorita noilor echipamente si instalatii montate în terminal.

De menționat este si faptul ca functionarea cu terminal provizoriu, a compensant cresterea consumului de energie pentru noul sediu administrativ, utilizat din august 2024.

De asemenea consumul a crescut si datorita echipamentelor si instalatiilor din terminalul nou care au fost puse în functiune, iar consumul lor este semnificativ. Acestea sunt pornite pentru a mentine un microclimat de protectie ale echipamentelor si constructiei in sine, obligatie de acordare a garantiei cladirii.

De expedit prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



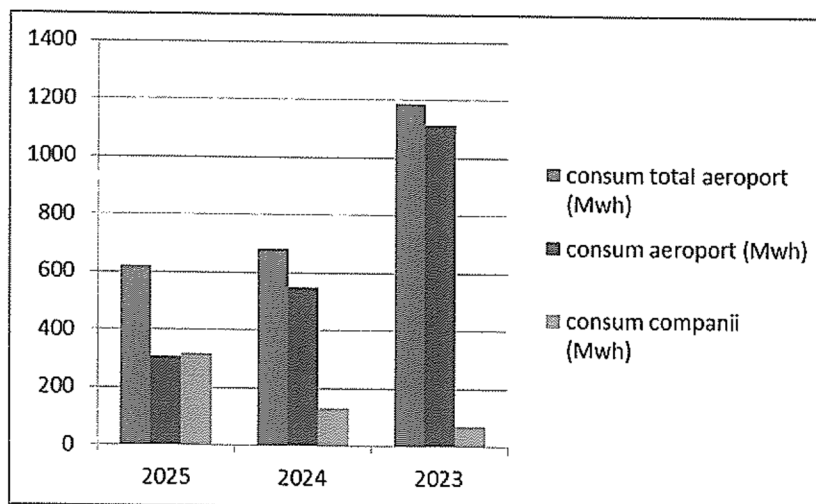
Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta



Pentru consumul de energie termica situația grafică este cea de mai jos.



Evoluția consumului de energie termica, este data de funcționarea pe terminalul provizoriu, ce este mult mai mic și mai bine izolat, decât terminalul vechi iar pentru încălzire și racire, se utilizează energie electrică. De asemenea pentru sediul administrativ și uzina electrică în 2025 s-a redus programul de funcționare, fără afectarea furnizării de energie și s-a introdus funcționarea pe clime, în birouri.

Date fiind cele de mai sus se poate concluziona că evoluția consumurilor referitoare la utilități, a fost în corelație cu activitatea aeroportuară, având un grad de eficiență bun, însă, acesta nu poate reprezenta un consum de referință ci mai degrabă în condiții de tranziție către noul terminal.

De menționat este consumul pentru anul 2023 și începutul anului 2024, la care a contribuit consumarea din stocul de CLU, ca cerința din partea celor de la mediu, de a scoate din uz rezervoarele subterane. Astfel a fost consumată o cantitate mai mică de gaze naturale, iar stocul de CLU a fost diminuat până la golirea rezervorului subteran.

Datele de mai sus au o acuratețe acceptabilă, deoarece uneori există diferențe între citirile aparatelor de măsură și factura, erori de citire ale aparatelor de măsură, rapoartări parțiale ce se reglează ulterior, dar acestea permit analiza corectă a activităților ce țin de electroenergetic, termoeenergetic și mecanic.

Pentru anul 2026, propunem executarea aceluiași acțiuni și activități ca în 2025, în vederea îndeplinirii indicatorilor asumați de Directorul General prin contractul de management cât și prin declarațiile acestuia referitoare la calitate și siguranță.

5) ACTIVITATEA DIRECȚIEI DE DEZVOLTARE

Prezentul raport sintetizează execuția programului de investiții finanțat, atât de la bugetul de stat pentru anul 2025, cât și din sursele proprii ale societății, evidențind gradul de realizare, modificările intervenite față de programul inițial și impactul asupra dezvoltării aeroportuare.

În anul 2025, Serviciului Achiziții Sectoriale Investiții și Dezvoltare Infrastructură a încheiat achiziții în suma totală de 35.825.640, lei atribuite prin proceduri, în conformitate cu

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta



Legea nr.99/2016-privind achizitiile sectoriale, cu completarile si modificarile ulterioare, dupa cum urmeaza :

- **In trimestrul I:** un numar de 15 contracte de achizitii sectoriale, contracte subsecvente si acte aditionale, din care 3 contracte subsecvente, 4 contracte si 8 acte aditionale, in valoare totala de 43.884,62 lei fara T.V.A.
- **In trimestrul al II-lea:** un numar de 24 contracte de achizitii sectoriale, contracte subsecvente si acte aditionale, din care 4 contracte subsecvente, 10 contracte si 10 acte aditionale, in valoare totala de 3.137.227,87 lei fara T.V.A.
- **In trimestrul al III-lea:** un numar de 30 contracte de achizitii sectoriale, contracte subsecvente si acte aditionale, din care 7 contracte subsecvente, 16 contracte si 7 acte aditionale, in valoare totala de 24.665.257,61 lei fara T.V.A.
- **In trimestrul al IV-lea:** un numar de 27 de contracte de achizitie sectoriala, contracte subsecvente si acte aditionale, cu o valoare totala de 7.979.269,98 lei fara T.V.A.

A. PROGRAMARE INVESTITII

1. Investitii realizate cu sursa de la buget de stat

Lista obiectivelor de investitii cu finantare de la bugetul de stat pe anul 2025		Program initial 2025	+/-	Program realizat 2025
TOTAL, din care:	I	22.960	-4.425	18.535
	II	21.460	+2.313	23.773
A. Obiective de investitii in continuare	I	0	+7.214	7.214
	II	11.084	+3.982	15.066
Amenajare banda pista si RESA	I	0	+7.214	7.214
	II	11.084	+3.982	15.066
C. Alte cheltuieli de investitii	I	22.960	-11.639	11.321
	II	10.376	-1.669	8.707
b) Dotari independente	I	8.196	-39	8.157
	II	8.196	-39	8.157
Utilaj apa autopropulsata	I	1.500	+26	1.526
	II	1.500	+26	1.526
Stivuitor capacitate mare	I	2.250	-134	2.116
	II	2.250	-134	2.116
Cargo loader	I	4.100	+69	4.169
	II	4.100	+69	4.169
Autoutilitara 4x4	I	346	0	346
	II	346	0	346
c) Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, fezabilitate si a altor studii	I	3.164	0	3.164
	II	550	0	550
Studiu de fezabilitate Producere de energie verde prin amenajarea unui parc fotovoltaic	I	550	0	550
	II	550	0	550
DALI Modernizare/reabilitare pista decolare-aterizare (PDA) la AIMKC (obiectiv nou propus)	I	2.614	0	2.614
	II	0	0	0
f) Cheltuieli de expertiza tehnica, de proiectare si de executie privind reparatiile	I	11.600	-11.600	0
	II	1.630	-1.630	0

De expeditat prin postă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1. bilant decembrie 2025\8. raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

Lista obiectivelor de investiții cu finanțare de la bugetul de stat pe anul 2025		Program initial 2025	+/-	Program realizat 2025
capitale și alte lucrări de intervenții				
Modernizare și reabilitarea sistemului electroenergetic - etapa a II-a	I	730	-730	0
	II	730	-730	0
Hangar parcare și mentenanță aeronave la S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu	I	10.870	-10870	0
Constanța SA	II	900	-900	0

Programul de investiții finanțat de la bugetul de stat a fost executat într-o manieră orientată către obiective esențiale pentru siguranța și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare.

Principalele realizări:

- Implementarea lucrărilor pentru amenajarea benzii pistei și RESA;
- Achiziționarea echipamentelor operaționale esențiale;
- Elaborarea documentațiilor tehnice pentru proiecte majore viitoare.

Programul reflectă o gestionare a resurselor, cu realocări bugetare, în funcție de prioritățile operaționale și strategice ale aeroportului.

Analizând execuția bugetară, se constată următoarele:

- concentrarea resurselor către obiectivele critice privind siguranța operațională, respectiv Amenajare bandă pistă și RESA;
- Investițiile în dotări au fost realizate în proporție de 100%;
- Cheltuielile pentru reparații capitale au fost amânate.

Structura investițiilor efectuate reflectă:

- Prioritizarea siguranței și conformării aeronautice;
- Consolidarea capacității operaționale;
- Orientarea strategică către tranziția energetică.

Investiții realizate cu sursa proprie

Cap. C.	Alte cheltuieli de investiții, TOTAL din care:	Cant.	Program initial pe anul 2025	Modificari +/-	300	Program realizat pe 2025
b)	Dotări independente		300	-6	294	
1	Generator profesional portabil	1	35	0	35	Nedemarat
2	Panouri de informare	3	35	0	35	Nedemarat
3	Masina automata spalat pardoseli terminale pasageri	2	30	0	30	Nedemarat
4	Aspirator profesional multifunctional	3	18	0	18	Nedemarat
5	Statii fixe sol-sol	10	55	0	55	Nedemarat
6	Unitati PC All in One	8	31	0	31	Nedemarat
7	Carucior persoane cu dizabilitati	1	4	0	4	Nedemarat
8	Cantar bagaje tip platforma	1	15	-6	9	Nedemarat
9	Imprimanta multifunctionala A3	1	30	0	30	Finalizat
10	Licenta Microsoft Office	15	22	0	22	Finalizat
11	Licenta Photoshop	1	2	0	2	Finalizat
12	Licenta VMware vSphere	72	23	0	23	Finalizat

De expediat prin poștă fax e-mail

50/72

Cod sursă editare(c:\documente\dotri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

Cap. C.	Alte cheltuieli de investitii, TOTAL din care:	Cant.	Program initial pe anul 2025	Modificari +/-	300	Program realizat pe 2025
	Standard 8					
f)	Cheltuieli cu expertiza, proiectare, asistenta tehnica, probe tehnologice si teste si predare la beneficiar si executie privind reparatiile capitale, precum si altec categorii de lucrari de interventii, cu exceptia celor incluse la litera d, astfel cum sunt definite in legislatia in vigoare, inclusive cheltuielile necesare pentru obtinerea avizelor, acordurilor prevazute de lege					
13	Reabilitare si modernizare corp garda-Taxa regularizare Autorizatie de Construire		0	+5	5	Finalizat
14	Extindere remiza PSI-Taxa regularizare autorizatie de construire		0	+1	1	Finalizat

La nivelul anului 2025, investițiile realizate din surse proprii au avut un caracter predominant administrativ și de digitalizare, cu accent pe consolidarea în domeniul IT și îmbunătățirea proceselor interne.

In domeniul infrastructurii aeroportuare

La nivelul infrastructurii de mișcare din cadrul Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța au fost desfășurate lucrări de întreținere și intervenție în vederea menținerii caracteristicilor tehnice și operaționale ale pistei de decolare-aterizare (PDA), în conformitate cu cerințele aplicabile privind siguranța aeronautică.

1. Reparații structurale locale – PDA

Au fost executate lucrări de intervenție tip **RRD (Rapid Runway Repair)**, lucrări constând în:

- identificarea și delimitarea zonelor degradate;
- decaparea locală a betonului afectat;
- refacerea stratului structural;
- aducerea suprafeței la cotele și planeitatea impuse.

Intervențiile au avut ca scop:

- menținerea capacității portante a pistei;
- prevenirea evoluției degradărilor structurale;
- eliminarea riscurilor privind integritatea suprafeței de mișcare.

De expediat prin poștă fax e-mail

51/72

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

2. Refacerea marcajelor aeronautice – Prag 36

În zona sudică a pragului 36 au fost realizate următoarele lucrări:

- îndepărtarea mecanică a vopselei vechi din benzile pragului, utilizând demolator cu daltă;
- curățarea suprafeței prin spălare cu apă sub presiune, cu utilaj din dotarea aeroportului;
- refacerea marcajului aeronautic în conformitate cu cerințele privind vizibilitatea, contrastul și dimensiunile standardizate.

Lucrările au avut drept obiectiv:

- asigurarea vizibilității optime a marcajelor pentru echipajele aeronavelor;
- menținerea conformității cu reglementările aplicabile privind marcajele aeroportuare;
- creșterea siguranței operațiunilor de decolare și aterizare.

Conformare și impact

Activitățile realizate au contribuit la:

- menținerea certificării infrastructurii aeroportuare;
- respectarea cerințelor tehnice privind suprafețele de mișcare;
- reducerea riscului operațional asociat degradării marcajelor și elementelor structurale;
- asigurarea continuității operațiunilor în condiții de siguranță.

Departament Securitate Cibernetică, Comunicații și Digitalizare și Probleme special

Componenta securitate cibernetică

1. Principalele activități desfășurate:

- Remedierea comenzilor de lucrări în măsura disponibilităților financiare pentru achiziția materialelor;
- Actualizare web-site conform cerințelor/solicitărilor de la diverse compartimente;
- Actualizare web-site privind zborurile noi/anulate;
- Updatarea web-siteului societății cu documentele trimise de la responsabilii pe secțiuni (declarații ed avere, anticorupție, etică și integritate, etc);
- Managementul documentelor aferente serviciilor din cadrul compartimentului (verificarea și atestarea facturilor, realizarea bonurilor de consum, arhivarea documentelor);
- Refacere permanentă a stocurilor de tonere noi și colectarea selectivă a tonerelor uzate;
- Realizarea pontajelor/graficelor de activitate aferente fiecărei luni;
- Realizarea de referate de necesitate conform solicitărilor primite de la Directorul General, precum și prin comenzile de lucrări;
- Configurarea stațiilor de lucru conform politicii de securitate IT (în derulare);
- Monitorizarea stațiilor de lucru în conformitate cu noile politici de securitate implementate centralizat;
- Întocmirea de caiete de sarcini
- Reactualizarea contractelor care expirau în intervalul de referință;

- Implementare politici de securitate la nivel de rețea și stații de lucru;
- Participarea la comitetele de securitate;
- Emiterea legitimațiilor de aeroport și a permiselor de acces auto în conformitate cu procedura PO 86 - Modul de emitere și eliberare a legitimațiilor de aeroport și a permiselor de acces auto;

De expediat prin poștă fax e-mail

52-72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

- Mentenanță UPS-uri;
- Mentenanță rețea;
- Reconfigurare/reinstalare/upgrade sisteme PC;
- Colaborare cu constructorul (SSAB, UTI, Zoork, etc.) în vederea relocării spațiilor din turn și menținerii funcționalității serviciilor de internet și comunicații, având în vedere lucrările de renovare a terminalelor aeroportului.
- Modificare/refacere/relocare rețea informatică și echipamente informatice în vederea mutării activităților aeroportuare în terminal/birouri/zone temporare, până la finalizarea lucrărilor de modernizare a noului terminal de pasageri;
- Asistență tehnică la sedința Asociației Aeroporturilor din România (desfășurată în stațiunea Venus);
- Asistență tehnică, editare/imprimare permise acces, realizare materiale promoționale și diverse alte activități necesare pentru susținerea bunei desfășurări a evenimentului "Black Sea Air Show" Ediția a III-a, organizat de SN AIMKC SA.

2. Alte activități:

- Montare panouri afisaj pentru vamă, plecări și sosiri interne / externe.
- Mentenanță router nod principal;
- Realizarea de machete, fotografii, filmări, etichete, cărți de vizită, materiale promoționale, etc;
- Lucrări conform Manualului de mentenanță a clădirilor și echipamentelor aeroportuare AIMKC-MMCEA;
- Întocmirea Manualului de mentenanță telecomandă balizaj;
- Lucrări de reparații curente de mică anvergura conform instruirii și dotărilor existente, monitorizarea și mentenanța sistemelor de climatizare, reparații de mică anvergura a benzilor de bagaje aerogari, cântare, mentenanță diverse echipamente electrice și electronice;
- Asistență la instalarea reparației și mentenanța tunurilor pentru păsari;
- Menținerea stării tehnice corespunzătoare a echipamentelor ce conțin sisteme de automatizare;

Pe tot parcursul anului 2025, s-au desfășurat activități continue în vederea conformării cu reglementările obligatorii în materie de securitate cibernetică elaborate de Directoratul Național pentru Securitate Cibernetică și AACR atât pe componenta de instruire specifică cât și pe cea a instituirii la nivelul SN AIMKC SA a politicilor obligatorii de aplicare a normelor de securitate cibernetică NIS 2.

Pentru realizarea acestui cadru de lucru, s-a colaborat permanent atât formal cât și informal cu personal anume desemnat din cadrul AACR, DNSC dar și din SRI, în special în domeniul prevenirii atacurilor cibernetice, exemplificând rezultatele colaborării prin Programul Țițeica care s-au materializat prin depistarea unor încercări de intruziune în sistemele critice aeroportuare, limitarea efectelor acestora și protecția datelor existente.

În cursul anului 2025, SN AIMKC SA a întrunit toate exigențele prin care a fost certificată de DNSC ca Entitate esențială cu nr. E – AB 1F4E prin Decizia nr. 50010/31.10.2025 și înscrisă pe platforma ENIRE@.ro a DNSC.

De expediat prin poștă fax e-mail

53 72

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamente\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

Ca urmare a activităților susținute pentru implementarea noilor reglementări NIS 2 și normelor comune UE în domeniu, SN AIMKC SA nu s-a înregistrat în cursul anului 2025 cu nici un incident de securitate cibernetică.

Comunicatii:

- Monitorizare, întreținere și exploatare sisteme de comunicații pe suport din cupru, fibră optică, radioelectrice și anume:
 - Sistem de telecomunicații : centrala telefonica, rețea, - Sistem de interfonie estimate, telefonie informații pasageri;
 - Rețea de radiocomunicații: sol-sol, sol – aer, sistem Tetra;
 - Realizarea instruirii și testarea personalului utilizator de stații radio;
 - Emitere legitimații de radiotelefonist;
 - Intervenții corective la înregistratorul de convorbiri radiocomunicații;
 - Activitatea atelierului s-a desfășurat conform programului de mentenanță preventivă, mentenanță corectivă ca urmare a comenzilor de lucrări și solicitărilor de lucrări noi (reamenajări trasee, reparații echipamente), instruirii specifice și generale.
 - Au fost relocalizate mijloacele de radiocomunicații aflate în turn, astfel încât să nu fie afectată activitatea specifică aeroportuară.
 - Mentenanța preventivă: au fost executate lucrările de mentenanță săptămânale (sistem interfonie estimate), conform manualelor și procedurilor în vigoare. Sistemele au funcționat în parametri, unele disfuncționalități fiind remediate imediat, sistemele funcționând în continuare normal.
 - Mentenanța corectivă, ca urmare a comenzilor de lucrări, a fost executată în timp util prin lucrări propriu-zise sau prin înlocuiri de echipamente/rețele până la repararea celor neconforme
 - Instruirile generale și specifice comunicațiilor pentru personalul propriu s-au făcut la timp și conținutul lor a fost însușit de personalul atelierului.
 - Achizițiile de mijloace fixe, obiecte de inventar, materiale s-au executat conform propunerilor din BVC, acestea asigurând posibilitatea de desfășurare în bune și moderne condiții a activității atelierului și aeroportului.
 - Probleme speciale și documente clasificate
- **Componenta de echipamente pentru controlul de securitate:**
- Au fost supervizate și recepționate serviciile de mentenanță a echipamentelor de control de securitate de către contractori;
 - S-au primit și procesat Note Raport întocmite de Serviciul ATO-SRI, referitoare la defecțiunile ori neconformitățile echipamentelor de control de securitate și s-au întocmit, cu operativitate, documentele necesare în vederea remedierii deficiențelor. Aceste activități au impus întocmirea de solicitări pentru oferte de execuție și comenzi către firmele contractante, de referate de necesitate, note de propuneri sau de informare, care au fost înaintate spre aprobare factorilor decidenți din societate;

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare (c:\documente\doriri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

54/72

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

- S-a asigurat asistenta pentru remedierea unor defectiuni la echipamentele de securitate pentru bagaje de cala din terminalul provizoriu, astfel incat controlul de securitate sa nu fie intrerupt si sa fie executat conform standardelor in vigoare;
- S-a asigurat suportul pentru interventia unei firme specializate in vederea neutralizarii generatoarelor a trei aparate de control de securitate cu raze X ce urmau a fi casate;
- In aceasta perioada activitatea compartimentului a fost supusa activitatii programate de audit intern, in urma acestuia nerezultand elemente de neconformitate;
- S-a acordat sprijin si asistenta in vederea transportului noilor echipamente de control de securitate in noul terminal pentru instalare pe pozitiile de lucru;
- S-a raspuns in termen la toate notele de serviciu care i-au fost adresate;
- S-a raspuns in mod operativ la adresele provenite de la AACR care solicitau raspunsuri referitoare la evidenta echipamentelor de control de securitate detinute de SN AIMKC SA;
- In acest interval, personalul Departamentului SCCDPS a participat, ocazional, la solicitarea Serviciului Securitate Aeroportuara, la activitati de supraveghere a pasagerilor in terminalele de plecari/sosiri, precum si la masurile de securitate instituite cu ocazia evenimentului "Black Sea Air Show" Editia a III-a, organizat de SN AIMKC SA.

• **Componenta de verificare a antecedentelor**

- Odata cu intrarea in vigoare a Ordinului MTI nr. 2494/2024, s-au transmis adrese catre toti contractorii/tertii cu care SN AIMKC se afla in raporturi contractuale cu privire la obligativitatea ca toate persoanele care au drepturi de administrator sau acces nesupravegheat si nelimitat (inclusiv de la distanta) la datele si sistemele de tehnologie a informatiei si comunicatiilor critice (utilizate in scopuri de securitate a aviatiei civile), trebuie sa fi trecut cu succes printr-o verificare aprofundata a antecedentelor - VAA;
- S-a comunicat entitatii autorizate (EA) toate modificarile aparute in dinamica personalului pentru emiterea/retragerea avizelor (VAA);
- S-a continuat procesul de creare a unei baze de date in format electronic prin scanarea documentelor/formularelor aferente verificari aprofundate a antecedentelor pentru salariati (CI, cazier, formularele pentru verificari standard, formularul pentru verificari aprofundate, avizele emise de AACR);
- S-au centralizat si inaintat catre Autoritatea Aeronautica Civila Romana (AACR) documentele pentru emiterea avizelor VAA pentru noii angajati. Ulterior, dupa obtinerea avizelor individuale, datele au fost transmise departamentelor in vederea demararii procesului de emitere a legitimațiilor de aeroport;
- Au fost prelungite (Revizuirea anuala) avizele emise de AACR, proces ce a presupus centralizarea cazierelor judiciare si reluarea verificarilor standard pentru 226 de angajati;
- In cadrul aceluasi proces, au fost notificati tertii/contractori cu privire la necesitatea obtinerii prelungirii avizelor in vigoare, indicandu-li-se si procedura de urmat;
- S-au centralizat VAA-urile si tabelele cu persoane care au drepturi de administrator sau acces nesupravegheat si nelimitat (inclusiv de la distanta) la datele si sistemele de tehnologie a informatiei si comunicatiilor critice (utilizate in scopuri de securitate a aviatiei civile) remise de catre contractorii/tertii cu care SN AIMKC se afla in raporturi contractuale. Tabelele au fost comunicate si Serviciului Pază și Supraveghere

De expediat prin posta fax e-mail

55/72

Cod sursa editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1. bilant decembrie 2025\8. raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S Y039 0129 1400 BRD Constanta

Aeroportuară, pentru centralizarea drepturilor de acces în incintă și/sau la facilitățile deținute de SN AIMKC S.A..

- Prin intermediul entității autorizate (EA) s-au comunicat către AACR toate modificările apărute în dinamica personalului (încetări/suspendări CIM), în vederea retragerii avizelor (VAA) acordate.
- Au fost actualizate și transmise ORNISS "Lista funcțiilor care necesită acces la informații clasificate nivel de secretizare Secret și Strict Secret", respectiv "Lista persoanelor care au sau urmează să aibă acces la informații clasificate nivel de secretizare Secret și Strict Secret";
- Au fost înaintate către ORNISS formularele de solicitare a accesului la informații clasificate pentru noi categorii de persoane. Corelativ, au fost emise certificatele de securitate pentru persoanele cărora ORNISS le-a comunicat revalidarea avizului privind accesul la informații clasificate;
- S-au comunicat ORNISS situațiile de încetare și retragere a certificatelor de securitate pentru care avizele emise își încetează valabilitatea.

Probleme speciale:

- Pe linie de mobilizare, s-au întocmit/actualizat documentele din Dosarul de mobilizare (dispoziția de constituire a Comisiei pentru Apărare, întocmirea cererii de mobilizare la locul de muncă și actualizarea situațiilor, completarea listelor privind bunurile rechiziționabile).
- S-au transmis către RAAC și SRUSA propuneri de modificare la procedura de Instruire a personalului - SMC 21 (conform concluziilor activității de audit la Biroul Probleme Speciale și Documente Clasificate, din care rezulta necesitatea armonizării componentei de instruire a personalului cu acces la informații clasificate, prevăzute de Standardul Național de protecție a informațiilor clasificate – aprobat prin HG nr. 585/2002 - cu procedura în vigoare la nivelul S.N. AIMKC S.A.).
- S-au actualizat fișele de instruire individuală pentru persoanele cu acces la documente clasificate, potrivit Planului de pregătire profesională și graficului din PPSIC.
- S-a întocmit și transmis către Prefectura Județului Constanța – Serviciul Probleme Speciale lista cu bunurile rechiziționabile ale SN AIMKC S.A..
- În paralel, a continuat activitate de raportare, la termenele stabilite, a situațiilor și listelor privind bunurile rechiziționabile, a componenței Comisiei pentru Probleme de Apărare (CPA) a S.N. AIMKC S.A., respectiv a Cererii de mobilizare la locul de muncă (actualizare persoane) către Structura Teritorială pentru Probleme Speciale (STPS) Constanța.
- Au fost actualizate și transmise către ORNISS "Lista funcțiilor care au acces la informații clasificate" și "Lista persoanelor care au sau urmează să aibă acces la informații clasificate", respectiv "Lista funcțiilor care au acces la informații secrete de serviciu" și "Lista persoanelor care au acces la informații secrete de serviciu", documente din componența PPSIC (Programul de Prevenire al Scurgerii de Informații Clasificate). Totodată, s-a demarat procesul de actualizare a PPSIC și a Documentației de acreditare a SIC AIMKC SSV, în vederea transmiterii spre avizare autorității desemnate de securitate (SRI).

De expediat prin poștă fax e-mail

56/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S Y039 0129 1400 BRD Constanta

- S-au refăcut și actualizat fișele de post pentru personalul DSCCDPS, s-au emis decizii referitoare la atribuțiile pe linia securității cibernetice
- În urma clarificărilor transmise de de forul tutelar - MTI au fost actualizate și transmise către ORNISS "Lista funcțiilor care au acces la informații clasificate secrete de stat" și "Lista persoanelor care au sau urmează să aibă acces la informații clasificate", documente din componența PPSIC (Programul de Prevenire al Scurgerii de Informații Clasificate), refăcute în conformitate cu precizările transmise. Totodată, au fost emise noi documente de acces (certIFICATE) în concordanță cu nivelul maxim de clasificare gestionat de SN AIMKC S.A..
- S-au înaintat ORNISS documentele necesare în vederea revalidării accesului la informații clasificate pentru persoanele cărora urmau să expire avizele acordate anterior.
- S-au acordat autorizații de acces la informații secret de serviciu pentru angajați a căror funcții/activitate impune acest nivel de acces.
- S-a realizat activitatea de predare – primire a corespondenței cu Poșta specială.
- Un reprezentant al biroului a participat la ședințele Comitetului de securitate al SN AIMKC S.A., potrivit atribuțiilor și problematicei comune cu Serviciul ATO-SRI, întocmind și procesele verbale ale ședințelor comitetului

6) ACTIVITATEA DIRECȚIEI JURIDICE, RESURSE UMANE, ADMINISTRATIV ȘI REGLEMENTĂRI

La nivelul compartimentului juridic

Pe parcursul anului 2025 au fost gestionate un numar de 56 de litigii in fata instantelor de judecata/alte jurisdicții.

In perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 activitatea acestui serviciu s-a desfășurat astfel:

- acordarea vizei de legalitate asupra contractelor, inclusiv cele ale serviciului de achizitii publice, precum si documentatiei de achizitie;
- acordarea vizei de legalitate asupra deciziilor directorului general;
- avizarea materialelor pentru sedintele Consiliului de Administratie si ale AGA;
- reprezentarea în instanțele de judecata a intereselor societatii ;
- asistenta juridica la solicitarea celorlalte compartimente, exprimata prin notele interne de informare emise la solicitare.
- elaborare si redactare plangere penala ;
- formularea raspunsurilor date in sarcina compartimentului juridic de catre directorul general, la solicitari ale angajatilor societatii sau ale unor terți.
- gestionarea debitelor clientilor SN AIMKC SA.
- gestionarea debitelor înregistrate de salariați/fosti salariați ai S.N. AIMKC SA.
- activitati legate de exproprierea demarata de SN AIMKC SA.

În domeniul administrare și intretinere cladiri:

- s-a monitorizat starea spatiilor administrative, s-au luat masurile de efectuare a reparatiilor curente acolo unde a fost cazul;
- s-a monitorizat necesitatea efectuării de operatiuni de deratizare, s-au efectuat acolo unde a fost cazul;

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

57-72

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

La nivelul departamentului resurse umane, administrativ și reglementări:

Situația numărului de personal la data de 31 decembrie 2025 se prezintă astfel:

1. Număr total de posturi:	310
2. Număr de posturi ocupate la 31 decembrie 2025: (257 cu contract individual de muncă + 2 cu contract de mandat);	244
3. Număr de posturi cu salariați cu contract suspendat	9
4. Număr efectiv de salariați activi	235

Activitățile Departamentului Resurse Umane, Administrativ și Reglementări au fost următoarele:

A. În domeniul resurselor umane:

- Întocmire documente în vederea angajării/încetării activității/modificări funcții/salarii, etc;
- Înregistrare modificări ale contractelor individuale de muncă în Revisal;
- Eliberare adeverințe medicale;
- Eliberare adeverințe de pensie foștilor salariați;
- Eliberare adeverințe venit la cererea salariaților;
- Răspunsuri la adrese interne și externe;
- Întocmirea situațiilor statistice lunare;
- Întocmirea documentelor de cercetare/sanționare disciplinară;
- Întocmirea situațiilor lunare privind orele suplimentare, sărbători legale;
- Întocmirea de situații privind forța de muncă și modificări ale structurii organizatorice;
- Participarea personalului de specialitate în cadrul comisiilor de concursuri de recrutare și selecție personal/cercetare disciplinară/alte comisii de specialitate;
- Actualizare proceduri.

În perioada 01 ianuarie 2025-31 decembrie 2025 în cadrul societății au fost angajați 5 salariați și și-au încetat activitatea un număr de 20 de salariați (2 ca urmare a decesului, 9 ca urmare a pensionării, 8 cu acordul părților și 1 ca urmare a retragerii avizului de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română).

Media de vârstă în cadrul societății este de 48 ani.

Un interes deosebit s-a acordat perfecționării profesionale, astfel un număr de 147 de salariați au participat la cursuri de formare profesională în următoarele domenii: instruire teoretică în domeniul armelor și munițiilor, control acces supraveghere și patrulare, handling, securitate cibernetică, GDPR, securitatea aviației civile, modul de tratament aplicabil pasagerilor perturbatori, validarea furnizorilor cunoscuți de provizii de bord, degivrare/antigivrare, protecția mediului în perimetrul aeroportuar, etc.

Cheltuielile de perfecționare profesională au fost de 145.775 lei.

Obiectivul urmărit în ceea ce privește perfecționarea profesională a fost asigurarea calității proceselor și serviciilor de transport aerian, creșterea nivelului de performanță în muncă.

De expediat prin poștă fax e-mail

58/72

Cod sursă editare(c:\documente\doriv\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta



B. În domeniul arhivistic

Activitatea arhivistică s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Legii Arhivelor Naționale nr.16/1996 și Instrucțiunilor privind activitatea de arhivă la creatorii și deținătorii de documente, aprobate de conducerea Arhivelor Naționale prin Ordinul de zi nr.217/23.05.1996.

C. În domeniul activității de secretariat

- Organizarea circuitului documentelor: primirea, înregistrarea și distribuirea corespondenței, precum și expedierea acesteia la destinatari după înscrierea rezoluției directorului general, conform procedurii în vigoare;
- Gestionarea circuitului documentelor într-un timp optim, astfel încât activitatea să se desfășoare fără sincope;
- Asigura expedierea corespondenței interne și externe.

D. În domeniul administrativ-igienizare

- Prin personalul Serviciului Administrativ – Igienizare s-a asigurat în fiecare zi igienizarea precum și dezinfectia uzuală atât în birourile administrative ale aeroportului cât și în terminalele de pasageri. În privința serviciului de curățenie în aeronave s-au respectat procedurile operatorilor aerieni precum și respectarea solicitărilor echipajelor aeronavelor.
- Personalul Serviciului Administrativ – Igienizare a supravegheat și asigurat buna desfășurare a firmei specializate pentru dezinfectia, dezinsectia și deratizarea spațiilor, acestea fiind proceduri esențiale pentru menținerea sănătății și siguranței personalului aeroportuar, pasagerilor și firmelor care își desfășoară activitatea pe aeroport. Acestea se referă la eliminarea și controlul insectelor, rozătoarelor și a altor organisme dăunătoare care pot pune în pericol activitatea aeroportuară. Dezinfectia se referă la eliminarea sau reducerea numărului de microorganisme patogene, cum ar fi bacterii, virusuri și fungi, dintr-un anumit mediu. Aceasta este o măsură importantă pentru prevenirea răspândirii bolilor și a infecțiilor. Dezinsectia, pe de altă parte, se referă la eliminarea insectelor dăunătoare, cum ar fi tantarii, gândacii sau puricii. Aceste insecte pot transmite boli periculoase oamenilor. Deratizarea este procesul de eliminare a rozătoarelor, cum ar fi soarecii și sobolanii, care pot cauza daune materiale și pot transmite boli.
- Instruirea periodică a angajaților a avut la bază programele anuale de instruire, procedurile și instrucțiunile de lucru, recomandările IATA și cerințele operatorilor aerieni.

E. Activități în domeniul implementării reglementărilor aeronautice

- S-a întocmit Programul de audituri de monitorizare a conformării pentru perioada 2025-2028, în corelare cu cel transmis de AACR;
- S-a efectuat un audit de monitorizare a conformării la Departamentul Siguranță și Operativ, conform planificării anuale;
- S-au analizat și avizat documente (Procedurile în condiții de vizibilitate redusă, studii de risc în domeniul siguranței), elaborate cu scopul de a autoriza AIMKC pentru operare LVP și pentru completarea Certificatului de aerodrom;
- S-a elaborat proiectul Manualului de Aerodrom, prin includerea prevederilor referitoare la operarea în condiții de vizibilitate redusă;

De expediat prin poștă fax e-mail

59/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- S-a monitorizat permanent Planul de actiuni corective intocmit dupa auditurile AACR si au fost transmise notificari referitoare la termenele limita catre toti responsabilii, astfel incat sa se implementeze la timp masurile corective sau, dupa caz, sa se decaleze termenul limita stabilit initial. Acesta monitorizare permanenta s-a facut cu scopul de a respecta prevederile reglementarilor aeronautice privind remedierea la timp a neconformitatilor identificate de AACR, evitandu-se astfel depasirea termenelor limita asumate si implicit, impunerea unor masuri de restrictionare a activitatii aeroportuare ;
- Imediat dupa implementarea masurilor corective rezultate din Planul de actiuni corective, au fost transmise la AACR informari si dovezi in legatura cu masurile implementate;
- S-au analizat si avizat studii de risc in domeniul sigurantei aeroportuare;
- Participare la sedintele Comitetului de siguranta pentru siguranta pistei;
- S-au monitorizat saptamanal sursele de informare legislativa nationale si internationale si s-au facut informari ale compartimentelor interne, in ceea ce priveste noile reglementari aeronautice civile emise de AACR sau EASA;
- S-a acordat asistenta la intocmirea/actualizarea unor documente si pe probleme curente aparute pe parcursul desfasurarii activitatii din cadrul mai multor compartimente, pe baza prevederilor din reglementarile aeronautice aplicabile;
- A fost analizat continutul amendamentelor si suplimentelor AIP Romania primite de la ROMATSA si documentele au fost distribuite tuturor destinatarilor interni, conform procedurii interne de gestionare a documentelor;
- S-au monitorizat Notele Raport intocmite zilnic in cadrul Departamentului Siguranta si Operativ, din care au fost extrase si transmise catre Managerul de siguranta, baze de date cu precursori in domeniul sigurantei aeroportuare;
- S-au centralizat avizele emise de AACR pentru obiective si obstacole din jurul aeroportului.

F. Activitati in domeniul managementului calitatii

- S-a elaborat o planificare a auditurilor SMC, in corelare cu auditurile de monitorizare a conformarii, pentru 2025;
- A fost intocmit programul anual de instruire in domeniul calitatii pentru 2025;
- Au fost instruiti in domeniul calitatii: 27 sefi de servicii, 3 noi angajati, 2 directori executivi, in conformitate cu Procedura Instruirea personalului, cod SMC 21;
- S-a evaluat instruirea in domeniul SMC pentru 30 salariatii;
- Au fost efectuate audituri, pe baza planificarii anuale (la Serviciul ASIDI, Departamentul Siguranta si operativ, Serviciul Transport si la Biroul Dispeceri sol si dispecerat coordonare);
- S-a realizat o centralizare a chestionarelor de satisfactie a clientilor in urma sondajelor de opinie (36 chestionare) efectuate la pasagerii curselor CORENDON in lunile august-septembrie;
- Au fost transmise catre Departamentul Securitate Cibernetică, Comunicații, Digitalizare și Probleme speciale observatii referitoare la procedurile de securitate IT (22 proceduri);
- Au fost transmise informatii documentate auditorilor externi in domeniul calitatii (CERTIND), care au auditat la distanta activitatea SN AIMKC SA. In urma auditului au fost mentinute conditiile de certificare SMC a SN AIMKC SA;
- Documentatia intocmita pentru procesele desfasurate in compartimente (78 documente interne –proceduri, instructiuni, manuale, regulamente) a fost intocmita/analizata conform procedurii SMC 15 ca parte din procesul de auditare a documentatiei SMC;

De expeditat prin postă fax e-mail

60/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

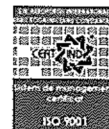
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

- Au fost gestionate toate documentele SMC interne si externe, in conformitate cu Procedura Controlul documentelor, cod SMC 15 (intocmire de exemplare pentru fiecare destinatar, difuzare document in vigoare, retragere document perimat);
- Au fost arhivate documentele conform procedurii "Arhivarea documentelor, cod PO 59.

G. Alte activitati realizate de specialistul în domeniul reglementărilor aeronautice și asigurarea calității și specialiștii în domeniul calității

- S-au analizat toate documentele SMC in vigoare (peste 200) si impreuna cu secretarul SCIM, s-a solicitat emitentilor actualizarea acestora pe baza unei planificari, avand in vedere modificarile operationale si de infrastructura aparute in ultima perioada;
- S-au analizat si actualizat riscurile SCIM aferente activitatilor in domeniul aplicarii reglementarilor aeronautice si in domeniul managementului calitatii;
- Participarea la activitatea de casare (12 compartimente);
- Participarea la inventarierea generala din trimestrul IV.

7) ACTIVITATEA SERVICIULUI INTERN DE PREVENIRE ȘI PROTECȚIE

În anul 2025 în domeniul protecției mediului înconjurător au fost realizate următoarele:

1. S-au raportat trimestrial către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Direcția Transport Aerian, „Informațiile privind mediul”;
2. S-a raportat trimestrial către Autoritatea Sanitar Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor Constanța „Raportul privind deșeurile de catering provenite de la aeronave”, raport transmis în lunile ianuarie, aprilie, iulie, octombrie;
3. Lunar s-a calculat, raportat și plătit „Declarația privind Obligațiile la Fondul de Mediu” către Administrația Fondului pentru Mediu;
4. Trimestrial s-a raportat „Registru de evidență a deșeurilor colectate selectiv” către Direcția Județeană de Mediu Constanța, raport transmis în lunile ianuarie, aprilie, iulie, octombrie;
5. În anul 2025, s-au raportat către Direcția Județeană de Mediu Constanța următoarele:
 - raport anual pentru uleiul uzat pentru anul 2024;
 - raportul anual privind gestionarea deșeurilor pentru anul 2024 - prin completarea și încărcarea "Anexei PRODDDES", la data de 12.12.2025, pe platforma online;
 - chestionare inventare locale de emisii de poluanți atmosferici pentru anul 2024 - prin completarea pe platforma online;
 - situația substanțelor periculoase utilizate în cursul anului 2024;
 - raport trimestrial al apei uzate pentru anul 2025, raport transmis în lunile martie, iunie, septembrie, decembrie;
 - raport anual pentru emisiile din aer generate de la centrala termică pentru anul 2025 (s-au efectuat determinări pentru emisii aer pe bază de referat de necesitate).
6. S-au efectuat analize chimice și microbiologice pentru apa potabilă de la rețea (lunar) și de la alimentatorul tractabil cu apă potabilă (trimestrial), respectândându-se recomandările DSPJ Constanta și cerințele din procedurile companiilor aeriene. Rezultatele analizelor s-au transmis lunar și către compania aeriană Turkish Airlines;
7. Informarea Direcției Județene de Mediu Constanța cu privire la elemente noi în activitate;

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

61-72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

8. În domeniul gestionării deșeurilor de catering din bucătăriile aeronavelor, deșeurile de catering de la aeronave au fost predate pe bază de contract și a documentației de specialitate către firma autorizată spre eliminare;
9. Trimestrial s-a efectuat de către Raja, analiza organoleptică (gust și miros) a apei potabile folosite la alimentarea aeronavelor (s-au efectuat determinări pe bază de referat de necesitate). Rezultatele analizelor s-au transmis și către compania aeriană Turkish Airlines;
10. Trimestrial s-au prelevat de către Raja probe ale apei uzate evacuată în rețeaua de canalizare centralizată (pe baza de referat de necesitate);
11. Au fost actualizate Convențiile SSM+Mediu. Clauzele au fost stipulate în convenții pe linie de securitate și sănătate în muncă și pentru protecția mediului (anexe la contractele respective), convenții care reglementează atribuțiile și răspunderile părților din punct de vedere al respectării prevederilor legislației de protecție a mediului înconjurător și a legislației de securitate și sănătate în muncă, de igiena muncii, instruirea și controlul lucrătorilor din punct de vedere al prevenirii riscurilor profesionale, cât și de reglementare a procedurilor de comunicare, cercetare, înregistrare, raportare și evidența a accidentelor de muncă, îmbolnăvirilor profesionale precum și a modalităților de acțiune în situații de pericol grav și iminent de accidentare pe timpul desfășurării activității lucrătorilor proprii, colaboratorilor ori prepușilor, în incinta aeroportului;
12. În domeniul gestionării deșeurilor s-a întocmit Registrul pentru evidența formularelor de încărcare- descărcare și expediție transport deșeurii pentru anul 2025 și s-au centralizat lunar fișele unice de evidență a deșeurilor de la compartimentele generatoare de deșeurii. Pe baza lor s-a completat lunar Evidența gestiunii deșeurilor pentru fiecare tip de deșeu generat și predat spre valorificare/eliminare;
13. S-a centralizat lunar situația substanțelor periculoase utilizate;
14. S-au elaborat materiale de instruire și testare și s-a efectuat instruirea în domeniul protecției mediului pentru personalul aeroportuar și personalul colaborator;
15. Permanent s-au urmărit și verificat modificările legislative din domeniul protecției mediului și asigurarea conformării activității la noile reglementări. Legea 211/2011 a fost abrogată și înlocuită cu O.U.G. nr. 92/2021 privind regimul deșeurilor, cu modificările și completările ulterioare și Legea nr. 17/2023 care aprobă O.U.G. nr. 92/2021;
16. S-a gestionat contractul pentru capturarea câinilor fără stăpân observați în incinta aeroportului;
17. S-a gestionat contractul pentru serviciul de preluare ape menajere fecaloide din autovidanța aeroportuară;
18. S-a gestionat contractul pentru îndepărtarea/recoltarea exemplarelor din speciile de faună sălbatică semnalate în perimetrul aeroportului;
19. S-a gestionat contractul pentru colectarea deșeurilor metalice, de aluminiu, plumb, cupru, bronz și alamă;
20. S-a gestionat contractul de prestări servicii de salubritate cu obiectul: colectarea și transportul deșeurilor municipale și asimilabile;
21. S-a gestionat contractul pentru colectarea deșeurilor de cartușe/tonere de imprimantă;
22. S-a gestionat contractul pentru colectarea vehiculelor scoase din uz;
23. S-a gestionat contractul pentru preluarea deșeurilor de catering de la aeronave;
24. S-a gestionat contractul pentru monitorizarea calității apei potabile din rețeaua aeroportului și a alimentatorului portabil cu apă potabilă;
25. S-a gestionat contractul pentru colectarea deșeurilor periculoase și nepericuloase;
26. S-a gestionat contractul pentru colectare și preluare DEEE-uri și DBA-uri;

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

62/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta



27. Solicitarea prin referat de necesitate pentru colectarea și transportul materialelor ceramice;
28. Transmiterea documentelor solicitate în urma unui audit de conformitate efectuat de Curtea de Conturi;
29. Semestrial s-a transmis raportarea privind dezvoltarea durabilă către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
30. S-a întocmit programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri generate și s-a transmis către Direcția Județeană de Mediu Constanța (mai);
31. S-a răspuns la adresele solicitate de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Direcția Transport Aerian către S.N. AIMKC S.A.;
32. Solicitarea și obținerea certificatelor de valorificare și/sau eliminare (trasabilitate) a deșeurilor predate către agenți economici autorizați din punct de vedere al protecției mediului;
33. A fost transmis răspunsul la solicitarea privind indicatorii de mediu calculați pentru anul 2024, în vederea raportării către AMEPIP;
34. S-a transmis către Garda Națională de Mediu Comisariatul Județean Constanța, stadiul implementării măsurilor stabilite prin Nota de constatare nr. 1267/24.10.2023;
35. În data de 25.11.2025, societatea a fost controlată de Comisarii Gărzii de Mediu Constanța. Nu au fost aplicate sancțiuni.

În anul 2025 pentru realizarea și asigurarea unor condiții optime de muncă am derulat următoarele activități de prevenire și protecție:

1. Efectuarea inspecției proprii privind respectarea normelor de securitate și sănătate în muncă

În cadrul societății, în spiritul cerințelor securității și sănătății în muncă am efectuat inspecția Fișei de instruire individuală privind securitatea și sănătatea în muncă pentru fiecare angajat în parte, prin respectarea și aplicarea:

- a) În instructajul introductiv general prin aplicarea și respectarea prevederilor din Legea 319/2006, cu modificările și completările ulterioare, H.G nr. 1425/2006 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii securității și sănătății în muncă nr. 319/2006, cu modificările și completările ulterioare, a Legii nr. 53/2003 codul muncii, republicată.
- b) În instructajul la locul de muncă prin aplicarea și respectarea normelor prevăzute de Instrucțiunile proprii de securitate a muncii cu privire la specificul locului de muncă, a noțiunilor de prim ajutor în caz de accidentare.

Nu am constatat nereguli majore.

2. Încadrarea personalului și repartizarea la locul de muncă

La efectuarea inspecției cu privire la încadrarea și repartizarea personalului la locul de muncă am constatat respectarea Normelor legale în materie cu privire la încadrarea și repartizarea personalului la locul de muncă.

Am dispus aplicarea prevederilor legale.

3. Supravegherea sănătății lucrătorilor

Serviciul Intern de Prevenire și Protecție, împreună cu medicul de medicina muncii și Departamentul Resurse Umane, Administrativ, Reglementări, am asigurat monitorizarea sănătății lucrătorilor prin examinări medicale periodice. Controlul medical al lucrătorilor S.N. A.I.M.K.C. S.A. a fost efectuat conform programărilor și cu respectarea Ordinului MTI nr. 579/2025 pentru aprobarea cadrului general privind examinarea medicală și psihologică a personalului cu atribuții

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

63-72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

în siguranța transporturilor respectiv, H.G. nr. 355/2007 privind supravegherea sănătății lucrătorilor, cu completările și modificările ulterioare.

Prin cabinetul medical al aeroportului am asigurat controlul medical la intrarea în tură întrucât nu se admit la lucru lucrători care nu prezintă aptitudini psihofiziologice corespunzătoare (dacă sunt bolnavi, dacă se află sub influența alcoolului sau a unor medicamente care le pot diminua capacitatea de reacție, de concentrare, distributivitatea atenției).

Menționez că în cursul anului 2025 nu a fost depistată nici o situație patologică deosebită care să impună declararea angajatului „Inapt pentru muncă”.

Conform contractului colectiv de muncă am acordat decontarea sumei de 1000 de lei / angajat pentru achiziționarea de mijloace de protecție de vedere, atunci când rezultatul consultului oftalmologic a confirmat această necesitate și decontarea cuantumului total al cheltuielilor legate de efectuarea celor 10 (zece) zile calendaristice/ angajat pentru recuperare psihologică categoriilor de salariați prevăzuți în Decretul – Lege nr. 125/ 1990 privind reglementarea unor drepturi ale personalului de dirijare, control și informare a traficului aerian civil.

4. Asigurarea Echipamentului Individual de Protecție

În sesiunea CSSM din trimestrul IV 2025 (02.12.2025) membrii CSSM au propus prelungirea perioadei de valabilitate a echipamentului individual de protecție cu 12 luni, cu excepția echipamentelor de protecție deteriorate înainte de termenul de valabilitate, având în vedere situația economică a societății, generată în principal de neaprobarea BVC (bugetul de venituri și cheltuieli), situație care a generat incertitudine financiară. Această propunere a fost aprobată și la nivelul Consiliului de Administrație al SN AIMKC SA.

Luând în considerare cele menționate mai sus, echipamentul individual de protecție s-a distribuit corespunzător, din stoc magazie și prin comandă nouă, ori de câte ori situația a impus, respectiv la noii angajați sau dacă s-a degradat/ și-a pierdut calitățile de protecție, ținând cont de riscurile specifice .

5. Asigurarea alimentației de protecție

Acordarea alimentației de protecție s-a făcut conform prevederilor Contractului Colectiv de muncă și a constat în:

- apă minerală carbogazoasă, acordată în perioada 01 iunie 2025 - 15 septembrie 2025, categoriilor de personal prevăzute în anexa nr. 6 a contractului colectiv de muncă,
- ceai la pliculeț, acordat în perioadele 01.12.2025 - 01.03.2026, categoriilor de personal ce lucrează în aer liber.

Pe toată durata anului 2025, toți salariații societății noastre au beneficiat de apă plată purificată cu adaos de minerale de la dozator.

6. Asigurarea cu materiale igienico-sanitare

Am asigurat dotarea cu materiale igienico-sanitare categoriilor de personal prevăzute în normativul de acordare.

7. Protecția maternității la locul de muncă

În cadrul S.N. A.I.M.K.C. S.A. s-au aplicat prevederile O.U.G. nr. 96/2003, cu modificările și completările ulterioare și H.G. nr. 537/2004, cu modificările și completările ulterioare cu privire la protecția maternității la locul de muncă.

8. Tablourile electrice și stâlpii de iluminat au fost verificate cu angajați proprii în cadrul reviziilor anuale iar, **prizele de pământ** au fost verificate de către firma externă autorizată, verificarea făcându-se periodic conform normelor în vigoare.

9. Asigurarea posturilor de prim ajutor

De expediat prin poștă fax e-mail

64/72

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

Pe parcursul anului 2025, s-a asigurat dotarea locurilor de muncă cu truse sanitare de prim ajutor, respectând baremul stabilit prin Ordinul MSF nr. 427/2002. Toate posturile de prim ajutor fără cadre medicale au fost monitorizate constant, asigurându-se completarea periodică a materialelor consumabile.

10. Tematica de prevenire și protecție

În conformitate cu prevederile legale în vigoare care stabilesc cerințele minime pentru activitățile de prevenire a riscurilor profesionale din societate și protecția lucrătorilor la locul de muncă și măsurile din procesele verbale de control din partea Inspectoratului teritorial de muncă Constanța, s-a asigurat:

- elaborarea de instrucțiuni proprii pentru completarea și/sau aplicarea reglementărilor de securitate și sănătate în muncă, ținând seama de particularitățile activităților și ale locurilor de muncă;
- elaborarea tematicii pentru toate fazele de instruire;
- elaborarea și actualizarea planului de prevenire și protecție.

11. Evaluarea riscurilor de securitate și sănătate în muncă

În conformitate cu măsurile din procesele verbale de control din partea Inspectoratului teritorial de muncă Constanța, s-a continuat modificarea/ completarea evaluărilor de risc pentru securitate și sănătate în muncă, măsurile de prevenire și protecție atât la nivel de unitate, cât și la nivel de loc de muncă.

12. Pe parcursul anului 2025, am urmărit să fie respectate măsurile de prevenire și protecție, de natură tehnică, organizatorică, igienico – sanitară și de altă natură, necesare pentru asigurarea securității și sănătății lucrătorilor, din Planul de prevenire și protecție.

13. Instruirea prestatorilor de servicii și a vizitatorilor în domeniul securității și sănătății în muncă

La încheierea contractelor de prestări de servicii cu alți angajatori au fost stabilite clauze privind securitatea și sănătatea în muncă și privind protecția mediului, în anul 2025. Clauzele au fost stipulate în convenții pe linie de securitate și sănătate în muncă și pentru protecția mediului (anexe la contractele respective), convenții care reglementează atribuțiile și răspunderile părților din punct de vedere al respectării prevederilor legislației de protecție a mediului înconjurător și a legislației de securitate și sănătate în muncă, de igiena muncii, instruirea și controlul lucrătorilor din punct de vedere al prevenirii riscurilor profesionale, cât și de reglementare a procedurilor de comunicare, cercetare, înregistrare, raportare și evidența a accidentelor de muncă, îmbolnăvirilor profesionale precum și a modalităților de acțiune în situații de pericol grav și iminent de accidentare pe timpul desfășurării activității lucrătorilor proprii, colaboratorilor ori prepușilor, în incinta aeroportului. Regulile privind instruirea lucrătorilor respectivi sunt stipulate în Regulamentul Intern și instruirea este consemnată în fișa de instruire colectivă.

Instruirea altor participanți la procesul de muncă (vizitatorilor), așa cum sunt definiți potrivit art. 5 lit. c) din legea 319/ 2006, este stabilită în Regulamentul Intern și este consemnată în fișa de instruire colectivă.

14. Autorizarea echipamentelor de muncă și a personalului

Echipamente care intră sub incidența ISCIR, inspecții tehnice în utilizare la termene scadente efectuate de CNCIR: 1 Platforma Deplasabila 16340/2012, Motostivuitoar 1 8009/2006, Motostivuitoar 2 8017/2007, Stivuitoar Electric Toyota 8FBMT50115321/2020. Echipamentele de muncă enumerate anterior au scadență în anul 2026.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

În cursul anului 2025, a fost asigurată autorizarea internă a celor 13 electricieni de întreținere și reparații din cadrul Atelierului Electroenergetic. Procesul s-a desfășurat prin intermediul furnizorului specializat SC ADRIA EXPERT SRL, respectând obligațiile prevăzute de art. 13 lit. (i) din Legea securității și sănătății în muncă nr. 319/2006.”

Categoriile de personal care intră sub incidența ISCIR au fost autorizate după cum urmează:

- Instruire anuală internă și verificarea cunoștințelor pentru stivuitoariști – 14 persoane, fochiști – 7 persoane, manevranți (eliberare adevărțițe) – 22 persoane.

15. Condițiile de muncă

Au fost îmbunătățite condițiile de muncă și de mediu prin reparații, tencuieli și igienizări ale locurilor de muncă.

16. Am asigurat întrunirea Comitetului de Securitate și Sănătate în muncă, numit prin decizie și secretarul comitetului de securitate și sănătate în muncă a transmis către ITM Constanța procesele verbale încheiate la ședințele trimestriale. Comitetul de Securitate și Sănătate funcționează în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare aprobat la nivelul societății.

17. Pe parcursul anului 2025, am urmărit să fie respectate măsurile tehnice și organizatorice în vederea reducerii expunerii la zgomot, măsuri ce au fost elaborate în conformitate cu art. 19 din Hotărârea nr. 493/12.04.2006, coroborată cu Hotărârea nr. 601/2007 pentru posturile de muncă cu solicitare neuropsihică și psihosenzorială crescută și deosebită, unde este precizat faptul că atunci când sunt depășite valorile de expunere superioare de la care se declanșează acțiunea, angajatorul trebuie să stabilească și să aplice un program de măsuri tehnice și/sau organizatorice pentru reducerea expunerii la zgomot.

18. În anul 2025, am urmărit să fie respectat programul de măsuri tehnice și organizatorice întocmit și implementat în vederea reducerii expunerii la câmpuri electromagnetice. Acest program de măsuri a fost realizat în conformitate cu art. 22 din Hotărârea nr. 520/2016, unde este precizat faptul că angajatorul elaborează și pune în aplicare un plan de măsuri tehnice și/sau organizatorice pentru a prevenii riscurile pentru lucrătorii expuși unor riscuri specifice.

19. Pe parcursul anului 2025, pentru proiectele de infrastructură aflate în execuție, s-a monitorizat–respectarea regulilor în funcție de condițiile concrete din teren, pentru prevenirea evenimentelor de muncă.

- Vector Intelligent Service - serviciul extern de prevenire și protecție a acoperit activitățile de prevenire și protecție și a acordat suport serviciului intern de prevenire și protecție. Contractul cu Vector Intelligent Service s-a încheiat în luna decembrie 2025. Nu s-a reînnoit.
- prin serviciul extern s-au reevaluat riscurile de accidentare și îmbolnăvire profesională pentru toate locurile de muncă.
- pe parcursul anului au fost efectuate controale interne având ca scop identificarea unor omisiuni și implementarea de măsuri corective pentru îmbunătățirea continuă a securității și sănătății în muncă și creșterea nivelului de conștientizare a angajaților cu privire la riscurile profesionale și la măsurile de protecție.
- serviciul intern de prevenire și protecție a monitorizat permanent gradul de siguranță al angajaților și a dispus măsuri de remediere atunci când au fost identificate nereguli.
- formarea, instruirea și perfecționarea angajaților în spiritul cerințelor securității și sănătății în muncă s-a efectuat conform legislației de către SIPP și șefii locurilor de muncă.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

66.72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

20. Evenimente de muncă

În anul 2025 în cadrul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. nu s-a produs nici 1 (un) eveniment.

21. Controale

În data de 04.11.2025, s-a desfășurat un control din partea Inspectoratului Teritorial de Muncă Constanța. Nu s-au dispus măsuri/sancțiuni.

8) ACTIVITATEA DE CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE

Controlul financiar de gestiune este integrat în sfera răspunderii manageriale și organizat la S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu, începând cu data de 17.03.2014, în cadrul Control financiar de gestiune.

Baza legală pentru organizarea activității de control financiar de gestiune o reprezintă OUG 94/2011 aprobată cu modificările și completările ulterioare prin Legea 107/2012 precum și HG 115/2012 care stabilește norme privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune.

Activitatea de control s-a desfășurat în baza tematicii de control cuprinse în programul anual de control financiar de gestiune avizat de directorul general al societății precum și la cererea expresă a directorului general al societății în vederea stabilirii de măsuri concrete pentru ducerea la îndeplinire a diverselor hotărâri.

Sintetic, activitatea CFG pe Anul 2025 se poate rezuma astfel:

- I. Operațiuni verificate în anul 2025 conform Programului CFG.
 1. Verificarea modului privind întocmirea notelor de fundamentare privind elaborarea BVC 2025 – depuse la dosarele pentru elaborarea BVC.
 2. Verificarea inventarierii anuale 2024 Nota unilaterală nr. 3653/25.03.2025;depus la dosar inventariere 2024;
 3. Verificarea respectării prevederilor legale referitor la execuția bugetară 2024 – Nota unilaterală nr.5557/09.05.2025;
 4. Verificarea execuție bugetară trimestrială – TRIM.I 2025 – Nota unilaterală nr. 7212/12.06.2025;
 5. Verificarea execuție bugetară trimestrială – TRIM.II 2025 – Nota unilaterală nr.10133/14.08.2025;
 6. Verificarea încasărilor și plăților cu numerar desfășurate prin caseria societății pentru perioada cuprinsă între 01.01.-30.09.2025 – Raport control financiar de gestiune nr.13383/30.10.2025.
 7. Verificarea garanțiilor de bună execuție pentru contractele cu clienții și participanții la licitație pentru atribuirea de spații – existența acestora, modul de constituire și de rambursare conform contract sau/și procedura de participare la licitații, verificarea evidențierii acestora în contabilitatea societății pentru perioada cuprinsă între 01.01.-31.12.2024 și 01.01.-30.06.2025 - Raport control financiar de gestiune nr.14657/28.11.2025.
 8. Verificarea execuție bugetară trimestrială – TRIM.III 2025 – Nota unilaterală nr.15425/16.12.2025.

De expediat prin poștă fax e-mail

67/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

- II. Alte activități conform Deciziei Directorului General
1. Membru în comisiile de licitație organizate pentru închiriere spații/suprafețe;
 2. Membru în comisia de monitorizare pentru îndeplinirea recomandărilor din Raportul de audit al performanței – perioada 2014 – 2019 emis de Camera de Conturi a Județului Constanța;
 3. Membru în comisiile pentru concursurile organizate în vederea ocupării posturilor de economist Serviciul Financiar;
 4. Înlocuirea responsabilului CFP al societății pe perioada absenței acestuia din societate.

9) ACTIVITATEA DE CONTROL FINANCIAR PREVENTIV

Controlul financiar preventiv propriu este integrat în sfera răspunderii manageriale și organizat, la nivel de aeroport, pe principiul separării compartimentelor care inițiază operațiunea de cel ce o verifică, exercitându-se asupra tuturor actelor administrative ce produc efecte financiare sau patrimoniale.

Astfel, în vederea acordării vizei CFP, proiectele de operațiuni au fost prezentate cu documentele justificative aferente, certificate în privința necesității, realității, exactității și legalității prin semnatura conducătorilor de compartimente inițiatore a proiectelor. Controlul ierarhic exercitat de directorii direcțiilor inițiatore s-a concretizat prin aplicarea vizei "Bun de plată" pentru operațiunile efectuate.

După efectuarea controlului bazei legale aplicabile, de conformitate (existența prevederii bugetare) și de regularitate (respectarea tuturor normelor procedurale), proiectele care au primit viza CFP au fost înscrise în Registrul operațiunilor prezentate la viza de control financiar preventiv.

Pe parcursul anului 2025 nu au fost aplicate refuzuri de viza CFP pentru operațiunile ce intra în sfera acestui control.

Sintetic, în cifre, activitatea CFP se poate rezuma astfel :

Operațiuni cu efect financiar asupra fondurilor sau patrimoniului public	Nr operațiuni vizate	Valoare
1. Deschideri de credite și ale operațiuni	38	173.956.498
2. Acte admin din care rezultă obligații de plată(decizii, contracte indiv de munca)	475	20.292,62
3. Contracte prestari serv, furniz bunuri, executii lucrari	382	38.235.415,04
4. Ordonantari de avansuri (de casierie) și alte op	185	178.173,02
5. Drepturi de personal și oblig fisc aferente	138	39.400.007
6. Ajutoare sociale	16	213.879
7. Servicii prestate, bunuri livrate, lucrari executate	1.410	61.105.422.56

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 ERDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

Operatiuni cu efect financiar asupra fondurilor sau patrimoniului public	Nr operatiuni vizate	Valoare
8. Contracte inchiriere	46	1.792.527,76
9.Casare	2	1.163.792,72
10 Alte operatiuni cu numerar	558	354.192,59
TOTAL raportat / 2025 (fara operatiuni refuzate aferente perioadei)	3.250	316.420.200,31

10) ACTIVITATEA COMPARTIMENTULUI AUDIT INTERN

I.Activitatea de raportare

1.Elaborarea Raportului privind activitatea de audit intern pentru anul 2024 desfășurată la nivelul S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.(nr.CA/58/27.02.2025), în conformitate cu prevederile art.1.6.6.din Normele specifice privind exercitarea activității de audit intern în cadrul Ministerului Transporturilor(anexa nr.1 la O.M.T.nr.1380/03.11.2016), aplicabile și în cadrul Societății, avizat de către Consiliul de Administrație și transmiterea acestuia Compartimentului Audit Public Intern din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii(nr.1037/29.01.2025), precum și Camerei de Conturi - Constanța(nr.2468/28.02.2025), în conformitate cu prevederile art.42, alin.(2) din Legea nr.94/1992 privind organizarea și funcționarea Curții de Conturi, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

2.Elaborarea situatiei privind Rezultatele activitatii trimestriale de urmărire a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit public intern, aferente Trim IV 2024, în conformitate cu art.50 din OUG 109/2011 și Precizările nr.431.141/13.12.2023 emise de Ministerul Finanțelor-U.C.A.A.P.I., în vederea aprobării acestora de către Consiliul de Administrație- nr.CA/49/22.01.2025(aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data de 27.01.2025).

3..Elaborarea situatiei privind Rezultatele activitatii trimestriale de urmărire a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit public intern, aferente Trim I 2025, în conformitate cu art.50 din OUG 109/2011 și Precizările nr.431.141/13.12.2023 emise de Ministerul Finanțelor-U.C.A.A.P.I., în vederea aprobării acestora de către Consiliul de Administrație- nr.CA/49/22.01.2025(aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data de 28.04.2025).

4.Elaborarea situatiei privind Rezultatele activitatii trimestriale de urmărire a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit public intern, aferente Trim II 2025, în conformitate cu art.50 din OUG 109/2011 și Precizările nr.431.141/13.12.2023 emise de Ministerul Finanțelor-U.C.A.A.P.I., în vederea aprobării acestora de către Consiliul de Administrație- nr.CA/CA/326/17.07.2025(aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data de 24.07.2025).

5.Elaborarea situației privind Rezultatele activitatii trimestriale de urmărire a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit public intern, aferente Trim III 2025, în conformitate cu art.50 din OUG 109/2011 și Precizările nr.431.141/13.12.2023 emise de

De expediat prin poștă fax e-mail

69/72

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

Ministerul Finanțelor-U.C.A.A.P.I., în vederea aprobării acestora de către Consiliul de Administrație- nr.CA/CA/326/17.07.2025(aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data de 28.10.2025).

II. Activitatea de planificare și monitorizare

- 1.Elaborarea Programului de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit intern pentru anul 2025, nr.CA/123/05.03.2025 avizat de către Consiliul de Administrație, ce cuprinde Planul de acțiune privind asigurarea și îmbunătățirea calității activității de audit intern 2025 și Raportul privind monitorizarea calității activității de audit intern pentru anul 2024;
- 2.Elaborarea Planului multianual de audit public intern pentru perioada 2026-2030, nr.14614/27.11.2025, aprobat prin Hotărârea nr.78/16.12.2025 a Consiliului de Administrație;
- 3.Elaborarea Planului anual de audit public intern pentru anul 2026, nr.14616/27.11.2025 aprobat prin Hotărârea nr.78/16.12.2025 a Consiliului de Administrație.
- 4.Monitorizarea implementării recomandărilor formulate de auditorii interni în cadrul misiunilor de audit intern, potrivit procedurii interne cod PO 114 și prin intermediul aplicației Laika, dezvoltate la nivelul societății.

III.Realizarea Planului anual de audit intern 2025

1. Derularea misiunii de audit public intern "Organizarea și desfășurarea activității de deservire la aeronave privind Siguranța și Securitatea aeroportuară"-Raport de audit public intern nr.CA/260/28.05.2025, nr.AIMKC 6539/28.05.2025(aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 24.06.2025);
intern „Activitatea de gestionare a resurselor umane la nivelul Societății”;
- 2.Derularea misiunii de audit public intern „Activitatea de gestionare a resurselor umane la nivelul Societății”-Raport de audit public intern nr.CA/353/14.08.2025, nr.AIMK 10166/14.08.2025, aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 28.08.2025;
3. Derulare misiunii de audit public intern"Evaluable sistemului de prevenire a corupției, 2025"-Raport de audit public intern nr.CA/384/03.09.2025, nr.AIMKC 10848/03.09.2025, aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 08.09.2025;
- 4.Derularea misiunii de audit public intern"Systemul contabil și fiabilitatea acestuia”;
- 5.Inițierea și derularea misiunii de audit public intern:"Gestionarea investițiilor”.

IV.Pregătire profesională

- 1.Participarea auditorilor interni la instruire internă privind:
-relații publice
-IT, securitate, sănătate și securitate în munca;

V.Alte activități specifice:

- 1.Autoevaluarea stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial la nivelul structurii Audit intern pentru anul 2024-13.01.2025;
2. Elaborarea Raportului anual privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor în anul 2024 și transmiterea acestuia către Comisia SCIM(07.02.2025) ;
- 3.Monitorizarea obiectivelor specifice activității de audit intern și a indicatorilor de monitorizare, aferenți anului 2024 și transmiterea acestora către Comisia SCIM(07.02.2025).

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

70/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPKH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 ERDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

VI. Activitate secundară

1. Desfășurarea activității de secretariat al Consiliului de Administrație pentru ședințele desfășurate în anul 2025, respectiv în datele: 08.01.2025, 16.01.2025, 22.01.2025, 27.01.2025, 04.02.2025, 19.02.2025, 05.03.2025, 27.03.2025; 02.04.2025, 28.04.2025, 08.05.2025, 21.05.2025, 24.06.2025, 27.06.2025; 03.07.2025, 24.07.2025, 14.08.2025, 28.08.2025, 08.09.2025, 15.09.2025, 26.09.2025; 15.10.2025, 23.10.2025, 28.10.2025, 25.11.2025, 16.12.2025 și 23.12.2025;
2. Desfășurarea activității de secretariat al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Administrație, pentru ședințele desfășurate în anul 2025, respectiv în datele de: 27.01.2025, 05.03.2025, 28.04.2025, 24.06.2025, 24.07.2025, 28.08.2025, 05.09.2025, 28.10.2025 și 25.11.2025;
3. Desfășurarea activității de secretariat al Comitetului de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație, pentru ședința desfășurată în anul 2025, respectiv în datele de: 27.01.2025, 28.04.2025 și 21.05.2025, 24.07.2025, 25.11.2025 și 16.12.2025.

CONCLUZII ȘI PROPUNERI

Membrii Consiliului de Administrație al S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța S.A. apreciază că activitatea societății în anul 2025 a fost axată în permanență pe îndeplinirea misiunii și atingerea obiectivelor strategice stabilite prin indicatorii de performanță, implicit a celor de natură economico-financiară și comercială și a celor de siguranță și securitate.

În vederea continuării procesului managerial pe componente de performanță și eficiență, în plan economico-financiar și comercial, pe perioada viitoare, principalele măsuri avute în vedere sunt următoarele:

➤ Monitorizarea permanentă și aplicarea de măsuri organizatorice la nivelul locurilor de muncă din cadrul societății în vederea eficientizării componentei economico-financiare și comerciale, implicit prin reducerea costurilor de exploatare (reducerea consumului de materii prime și materiale, de energie electrică, combustibili și lubrefianți, apa, etc.);

➤ Continuarea alocării de surse de finanțare proprii de completare a alocațiilor bugetare acordate pentru executarea lucrărilor de investiții în continuare la obiectivele care fac parte din infrastructura de transport aerian reprezentând bunuri aparținând domeniului privat al societății;

➤ Implementarea în condiții de eficiență și celeritate a proiectelor investiționale destinate dezvoltării infrastructurii aeroportuare ce beneficiază de finanțare europeană, respectiv continuarea procesului de identificare a oportunităților investiționale și atragerea de noi resurse financiare europene;

➤ Stabilirea și implementarea măsurilor de protecție a mediului înconjurător, ca și componentă strategică a planurilor, programelor și proiectelor investiționale derulate sau în curs de realizare la nivelul societății;

➤ Continuarea pe aceleași coordonate, a strategiilor de dezvoltare a portofoliului de operatori de transport aerian, mai ales în actualele condiții severe ce caracterizează piața de transport aerian, în vederea inițierii și performării de noi curse cu destinații interne și/sau externe, având ca bază Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța;

➤ Identificarea și valorificarea, eficientă și oportună, a capacității/capacității deținute la nivelul S.N.A.I.M.K.C.S.A., pe diverse nișe de piață în segmentul aeronautic, precum cele circumscrise operațiunilor cargo

De expediat prin poștă fax e-mail

71/72

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

- Gestionarea eficientă a spațiilor și infrastructurii aparținând Aeroportului în relațiile comerciale cu terți parteneri, în vederea creșterii veniturilor proprii ale societății;
 - Mărirea volumului și complexității, precum și creșterea calității operațiunilor de mentenanță executate cu forțe proprii, cu scopul de a diminua volumul lucrărilor de întreținere, reparații și revizii tehnice contractate și executate cu terți;
 - Monitorizarea permanentă a nivelului cheltuielilor societății cu scopul de a se asigura echilibrul economico-financiar;
 - Continuarea procesului de securizare în planul sănătății și securității în muncă a angajaților și persoanelor ce accesează facilitățile aeroportuare;
 - Acordarea, pe mai departe, a unei atenții sporite pe segmentul siguranței și securității aeronautice, inclusiv prin cooperarea cu instituțiile abilitate ale statului, în cadrul unor programe de conștientizare, în corelație cu actualele evoluții zonale și regionale din spațiul Mării Negre.
- Nu în ultimul rând, la nivelul societății se va urmări realizarea indicatorilor de performanță anexați Bugetului de venituri și cheltuieli al societății.

**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL
S.N.AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU-
CONSTANTA S.A.**

ARDELEAN FELIX– CORNELIU

ARTAGEA BOGDAN – IONUT

ACATRINEI HORIA – MIHAIL

FĂTU SIMONA – CARMEN

MIHU ȘTEFAN

MONEA GABRIEL

TEȘELEANU GEORGE

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

72 72

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD